



043300

43030-501

03-4310

03-0077 30-4000-04-07

## RAPPORT D'ACTIVITÉS 2002-2003

Corporation de développement économique communautaire

## TABLE DES MATIÈRES

LES CRÉNEAUX DE DÉVELOPPEMENT SPÉCIFIQUES		Économie sociale	22
		Promotion de l'embauche locale	23
		Centre à la petite enfance	23
		Aménagement de la cour en parc de voisinage	24
1.	LA SANTÉ		
	Développement d'un pôle santé		3
	Place de la Mode		4
	Conférence sur la santé		5
	Implantation du CHUM dans l'arrondissement		6
	Embauche locale – entreprises œuvrant dans le domaine de la santé		7
2.	L'INDUSTRIE DE L'HABILLEMENT		
	5 CDEC – Habillement		8
	Place de la Mode		9
3.	LA CULTURE		
	Pôle culturel		10
	Projet de formation technique – métiers cinématographiques		11
4.	LA REVITALISATION URBAINE		
	Vision globale de développement		12
	Développement résidentiel – Site des ateliers municipaux		13
	Développement résidentiel – Site des 3 îlots		13
	Relance du secteur industriel Marconi-Alexandra		14
	Développement d'un réseau de CPE et de services à la famille		14
	Déploiement équitable de services de loisirs et communautaires		16
	Implantation d'une ressourcerie dans l'arrondissement		17
	Artères commerciales		18
LES AXES D'INTERVENTION			
1.	DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE		
	Développement du centre d'éducation Marie-Médiatrice		
	Partenaire du parcours intégré d'insertion à l'emploi et formation		20
	Programme de formations semi-spécialisées		21
	Partenariat avec les organismes œuvrant en...		22
		Parcours intégré d'insertion à l'emploi	25
		Services d'accueil et de référence	27
		Services conseils	27
		Fonds d'initiatives locales	28
		Embauche locale	31
		Formation	32
		Fonds de lutte contre la pauvreté	33
2.	DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES		
		Accueil et références	34
		Services conseils – Entreprises en démarrage	34
		Programme Soutien au travail autonome	35
		FLI – Jeunes promoteurs	35
		Services d'intervention conseil – Entreprises existantes	36
		Développement de l'entrepreneuriat ayant un effet structurant	36
		Technopôle Angus	37
		Comité stratégique de veille et d'intervention	37
		Émergence et visibilité des projets en entrepreneurship	38
		Hommage aux entreprises financées	38
		Financement – Fonds local d'investissement	39
		Financement – SOLIDE	40
		Financement – FDEM	40
		Économie sociale – Services conseils	41
		Économie sociale – Réseautage	43
		AUTRES PROJETS	
		PLACÉE	44
		Site Internet	44
		Portail WEB d'arrondissement	44
		LA CONCERTATION	45

## CRÉNEAU DE DÉVELOPPEMENT – SANTÉ

<b>DÉVELOPPEMENT D'UN PÔLE SANTÉ</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>Mettre en place les conditions nécessaires au développement d'un Bio-Centre et d'un incubateur pour les entreprises en démarrage :</p> <p>Établir les créneaux d'intervention de la CDEC.</p> <p>Mettre en place une structure d'accueil spécialisée pour les entreprises en démarrage.</p> <p>Développer des outils financiers spécialisés pour les entreprises de la santé. Mettre en place les conditions nécessaires pour le développement de tels outils.</p> <p>Définir un plan de travail incluant un échéancier des différentes étapes de développement.</p> <p>Développer l'expertise de la CDEC dans le créneau de la santé.</p> <p>Faire connaître l'engagement de la CDEC dans ce secteur.</p>	<p>Obtention d'un financement de 100 000 \$ sur deux ans, dont 80 000 \$ provenant du ministère des Affaires municipales et de la Métropole, 10 000 \$ de la Caisse populaire Desjardins de la Petite-Patrie et 10 000 \$ de l'Université de Montréal. Ce financement permettra de disposer des ressources nécessaires à la réalisation du projet.</p> <p>En collaboration avec l'Université de Montréal, mise sur pied d'un comité consultatif composé d'experts. Ce comité a dégagé les orientations préliminaires du projet et un plan d'action préliminaire a été déposé au ministère des Affaires municipales et de la Métropole.</p> <p>En partenariat avec l'Université de Montréal, travail préliminaire en cours pour la mise sur pied d'un OBNL pour gérer le biocentre.</p> <p>Développement d'un partenariat avec Montréal International, l'Université de Montréal, l'Université McGill<sup>1</sup> et la Ville de Montréal<sup>1</sup> afin de réaliser une étude de cas de développements de ce type de centre d'innovation et d'incubation déjà réalisés, principalement en Amérique du Nord.</p> <p>Participation à une conférence organisée par S3M et les Grands Découvreurs sur les technologies développées au CNRC de Boucherville, visite des lieux et rencontre de bailleurs de fonds spécialisés en santé (T2C2, Technofonds, etc.) et d'entreprises œuvrant en biotechnologie.</p> <p>Rencontres exploratoires sur le développement d'outils financiers, notamment avec S3M et un groupe d'investisseurs privés en capital de risque dans les domaines de la santé et de la haute technologie.</p>

<sup>1</sup> Partenariat à confirmer

## CRÉNEAU DE DÉVELOPPEMENT – SANTÉ

<b>PLACE DE LA MODE</b>	
<p>Étant donné les besoins estimés en espaces locatifs pour des entreprises liées à la santé, évaluer la possibilité de convertir certains espaces locatifs de Place de la Mode en lieu d'accueil temporaire pour les entreprises en santé et/ou en lieu permanent pour des entreprises connexes.</p>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>Réaliser une étude d'impact de la venue du CHUM sur Place de la mode afin de définir un plan d'intervention permettant de répondre aux besoins des entreprises actuellement locataires (industrie de l'habillement principalement) de même qu'à ceux des entreprises de la santé qui pourraient s'installer dans ce bâtiment.</p> <p>Établir la nature des interventions à mettre en œuvre et un échéancier de travail pour répondre adéquatement aux besoins des entreprises actuellement locataires et potentiellement locataires en terme de développement et de maintien ou création d'emplois.</p>	<p>Définition du devis préliminaire de l'étude à réaliser.</p> <p>Dépôt de ce devis préliminaire lors d'une rencontre avec le ministère de l'Industrie du Commerce du Québec pour fins de financement. Démarches auprès d'autres partenaires afin de réunir la somme nécessaire à titre de contribution du milieu.</p> <p>Ces dossiers ont été mis en veilleuse dans l'attente d'une décision officielle du gouvernement quant à la construction du nouveau CHUM.</p>

## CRÉNEAU DE DÉVELOPPEMENT – SANTÉ

<b>CONFÉRENCE SUR LA SANTÉ</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>Réaliser une conférence sur la santé.</p> <p>Faire la promotion du développement du Pôle Santé.</p> <p>Positionner le territoire dans le grand Montréal de la Santé.</p>	<p>L'activité est en phase de préparation et se tiendra le 23 avril 2003. Démarches auprès de commanditaires et conférenciers potentiels en cours.</p> <p>Un premier volet <i>Les sciences de la vie et l'emploi</i>, traitera des nouveaux besoins de cette industrie, des nouveaux métiers et des perspectives professionnelles. On y abordera aussi l'offre de formation dans le domaine des sciences de la vie. Y interviendront, à titre de conférenciers, le Centre d'étude sur l'emploi et la technologie, le département des ressources humaines du CHUM et les Collèges Ahuntsic, de Maisonneuve et Rosemont</p> <p>Un deuxième volet, <i>Les sciences de la vie et les entreprises</i>, sera axé sur l'implantation d'entreprises œuvrant en ce domaine dans notre arrondissement et sur les lieux propices à leur développement : le Centre de développement des biotechnologies Angus et le futur Biocentre. Y interviendront, à titre de conférenciers, des représentants de Montréal International, de l'Université de Montréal et du Technopôle Angus</p> <p>L'événement s'adresse aux entreprises de l'arrondissement, aux intervenants du domaine des sciences de la vie, aux promoteurs voulant se positionner sur les nouveaux débouchés ou besoins de cette industrie, aux entreprises de R&amp;D qui travaillent ou collaborent avec le CHUM et qui souhaitent évaluer les opportunités d'implantation dans l'arrondissement et, bien sûr, aux investisseurs intéressés à appuyer le développement des sciences de la vie.</p> <p>L'événement se tiendra le 23 avril. On prévoit la participation d'une centaine de personnes.</p>

## CRÉNEAU DE DÉVELOPPEMENT – SANTÉ

<b>IMPLANTATION DU CHUM DANS L'ARRONDISSEMENT</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>Voir à ce que les projets du milieu soient pris en compte dans le cadre de la venue du CHUM.</p> <p>Obtenir l'appui de la SICHUM au développement des projets du milieu.</p>	<p>Échange entre le comité de travail sur le CHUM et la SICHUM sur le pré-concept d'aménagement du CHUM. Exposition de la maquette du futur CHUM lors de l'assemblée générale de la CDEC.</p> <p>Échange et partage d'information à diverses instances de concertation, dont la Table logement / aménagement de la Petite-Patrie et le comité sur le développement des artères commerciales.</p> <p>Suivi du projet au sein du Comité de suivi des priorités de la Petite-Patrie.</p> <p>Dans le cadre du Sommet de Montréal, promotion des attentes du milieu face à l'implantation du CHUM auprès de la Ville de Montréal.</p> <p>Ce dossier a été mis en veilleuse dans l'attente d'une décision officielle du gouvernement quant à la construction du nouveau CHUM.</p> <p>La SICHUM participera à l'événement Les Sciences de la vie dans Rosemont–La Petite-Patrie à titre de conférencier (volet entreprises).</p>

## CRÉNEAU DE DÉVELOPPEMENT – SANTÉ

<b>EMBAUCHE LOCALE – ENTREPRISES ŒUVRANT DANS LE DOMAINE DE LA SANTÉ</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>Dresser un portrait des besoins et des profils en main-d'œuvre liés aux entreprises du secteur de la santé.</p> <p>Établir un plan d'intervention pour favoriser l'embauche locale dans le cadre de la venue du CHUM.</p>	<p>Recensement en cours des profils en main-d'œuvre liés aux entreprises du secteur :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Description des principales tâches et fonctions</li> <li>• Formations et expériences habituellement demandées</li> <li>• Perspectives professionnelles à moyen terme</li> <li>• Programmes de formation offerts par les institutions d'enseignement</li> </ul> <p>Échange avec Pharmabio Développement (comité sectoriel de main-d'œuvre des industries pharmaceutiques et biotechnologiques) :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cueillette de données sur les besoins en main-d'œuvre et en perfectionnement du secteur de la pharmaceutique et des biotechnologies</li> <li>• Information sur 37 types de métiers et professions de ce secteur</li> <li>• Perspectives d'emploi à court terme de l'industrie</li> </ul> <p>L'élaboration du plan d'intervention a été mise en veilleuse dans l'attente d'une décision officielle du gouvernement quant à la construction du nouveau CHUM.</p>

## CRÉNEAU DE DÉVELOPPEMENT – L'INDUSTRIE DE L'HABILLEMENT

<b>5 CDEC – HABILLEMENT</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>Élaborer une offre de service commune au 5 CDEC et, éventuellement, une offre locale en tenant compte des résultats de l'étude réalisée en 2001-2002.</p>	<p>Une rencontre portant sur la définition des axes d'intervention de chaque CDEC a été réalisée. La CDEC envisageait réaliser comme première intervention une action liée à l'éventuelle relocalisation de plusieurs entreprises logées dans l'édifice Place de la Mode advenant l'implantation du CHUM. Compte tenu que le gouvernement n'a pas à ce jour concrétisé l'annonce de la venue du CHUM dans l'arrondissement, cette intervention a été mise en veilleuse.</p> <p>Par ailleurs, la CDEC entend poursuivre le travail de concertation avec les CDEC désirant oeuvrer en ce domaine et se doter d'une analyse plus pointue sur les besoins des entreprises du territoire.</p> <p>Au terme de rencontres exploratoires avec des représentants du département Formation Expert de la CSDM, il a été convenu de poursuivre le travail d'exploration avec les entreprises du territoire et des représentants d'Industrie Canada afin d'identifier les possibilités de développer des formations adaptées aux besoins des entreprises de Rosemont–Petite-Patrie dans la perspective d'appariement de main-d'œuvre locale.</p> <p>Travail en cours avec la Chambre de commerce de l'Est, les CDEC Ahuntsic/Cartierville, Centre-Sud/Plateau, Anjou, Rivières-des-Prairies pour l'organisation d'ateliers sur l'exportation prévus à l'automne 2003.</p> <p>Échanges avec le MRCI concernant ses formations en francisation dans les entreprises.</p> <p>Participation à six rencontres du groupe de travail sur l'industrie de la mode et de l'habillement coordonné par le CRDÎM. Ce groupe réunit 30 acteurs de l'industrie (entreprises, associations sectorielles, MIC, Industrie Canada, Ville de Montréal, Fonds de solidarité FTQ, CDEC, etc.).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Échanges avec le MIC sur le portrait de la filière de l'habillement au Québec et les enjeux du développement de l'industrie.</li> <li>• Élaboration de recommandations portant sur l'ouverture des marchés, la promotion de l'industrie, la concertation des intervenants de l'industrie.</li> </ul>

## CRÉNEAU DE DÉVELOPPEMENT – L'INDUSTRIE DE L'HABILLEMENT

<b>PLACE DE LA MODE</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>Étant donné les besoins estimés en espaces locatifs pour des entreprises liées à la santé et la possibilité de convertir certains espaces locatifs de Place de la Mode en lieu d'accueil temporaire pour ces entreprises; Étant donné la concentration de 31 entreprises dans Place de la Mode, dont 23 dans le secteur de l'habillement (soit environ 2 000 emplois) :</p> <p>Réaliser une étude d'impact de la venue du CHUM sur Place de la mode afin de définir un plan d'intervention permettant de répondre aux besoins des entreprises actuellement locataires (industrie de l'habillement principalement) de même qu'à ceux des entreprises de la santé qui pourraient s'installer dans ce bâtiment.</p> <p>Établir la nature des interventions à mettre en œuvre et un échéancier de travail pour répondre adéquatement aux besoins des entreprises actuellement locataires et potentiellement locataires en terme de développement et de maintien ou création d'emplois.</p>	<p>Définition du devis préliminaire de l'étude à réaliser.</p> <p>Dépôt de ce devis préliminaire lors d'une rencontre avec le ministère de l'Industrie du Commerce du Québec pour fins de financement. Démarches auprès d'autres partenaires afin de réunir la somme nécessaire à titre de contribution du milieu.</p> <p>Ces dossiers ont été mis en veilleuse dans l'attente d'une décision officielle du gouvernement quant à la construction du nouveau CHUM.</p>

## CRÉNEAU DE DÉVELOPPEMENT – CULTURE

<b>PÔLE CULTUREL</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>Doter la CDEC d'une offre de service auprès d'entreprises et d'organismes culturels.</p> <p>Développer le réseautage et le partenariat des divers intervenants du milieu culturel de l'arrondissement.</p> <p>Développer une offre de service favorisant la synergie entre les lieux de production et de représentation.</p> <p>Développer des ententes permettant le financement des projets culturels en émergence.</p> <p>Travailler au développement de sources de financement alternatives et innovatrices provenant d'un partenariat privé et public.</p> <p>Poursuivre le soutien des entreprises culturelles d'économie sociale existantes. Soutenir leur consolidation.</p> <p>Saisir les opportunités d'emplois pour les résidents de l'arrondissement.</p>	<p>Élaboration et adoption, par le Comité de travail – Pôle culturel, d'un plan d'action pour 2002-2003. Le comité, coordonné par la CDEC, regroupe le Service des sports, des loisirs, de la culture et du développement social de l'arrondissement, la Maison de la culture Rosemont La Petite-Patrie et le Cinéma Beaubien. Les objectifs poursuivis sont de :</p> <p>Favoriser le développement de la synergie et du partenariat entre les différents intervenants culturels de l'arrondissement;</p> <p>Promouvoir et soutenir le développement d'activités culturelles et l'achat local du produit culturel;</p> <p>Appuyer le développement du Cinéma Beaubien en favorisant des partenariats avec les artistes et artisans du milieu;</p> <p>Exercer un état de veille afin de saisir toute opportunité pouvant développer ou consolider le milieu culturel de l'arrondissement.</p> <p>Tenue d'un événement promotionnel et de réseautage dans le cadre des Journées de la Culture le 28 septembre 2002 au parc Molson « La 2<sup>e</sup> édition du Grand Rendez-vous culturel ». Les objectifs étaient le positionnement du pôle culturel, le développement de nouveaux partenariats, la promotion des artistes et artisans du territoire ainsi que des commerçants de la rue Beaubien. La CDEC a organisé cet événement conjointement avec le Comité des commerçants et professionnels de la rue Beaubien et le Cinéma Beaubien. La CDEC a mobilisé près de 20 partenaires pour la réalisation de l'événement et obtenu, en collaboration avec le Comité des commerçants et professionnels de la rue Beaubien, près de 43 000 \$ en commandites et contributions non financières.</p> <p>Plus de 2 000 résidents de l'arrondissement ont participé à l'événement;</p> <p>22 commerçants et 31 artistes y ont exposé;</p> <p>4 prestations ont été offertes (théâtre, musique, mode-poésie et chanson).</p> <p><b>Services conseils et financement :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Un montant total de 105 000 \$ en subventions accordé à 4 entreprises d'économie sociale afin de soutenir leur consolidation ou leur expansion.</li> <li>▪ Un montant de 20 000 \$ a été réservé pour un projet initié par la CDEC afin de favoriser la consolidation de 3 entreprises d'économie sociale œuvrant en arts de la scène. Le projet Commun'Art consiste à permettre aux 3 entreprises de partager des ressources matérielles.</li> <li>▪ Un prêt FLI de 30 000 \$ a été accordé pour la consolidation et le développement d'une entreprise de la rue Beaubien œuvrant dans le domaine du cinéma, Alex Films inc. Cet investissement permet de maintenir un emploi et d'en créer deux.</li> </ul>

## CRÉNEAU DE DÉVELOPPEMENT – CULTURE

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Soutien à l'embauche locale : Soutien à trois organismes culturels pour l'embauche de 9 personnes. Embauche locale : 78 %. Cinéma Beaubien : 5 nouveaux emplois. Sur 17 employés, 15 sont résidents de l'arrondissement.</li> </ul>
--	--

<b>PROJET DE FORMATION – MÉTIERS CINÉMATOGRAPHIQUES</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>Sous réserve de l'obtention du financement nécessaire, développer un nouveau programme de formation lié aux métiers cinématographiques.</p> <p>Début de la formation à l'automne 2003.</p>	<p>Un promoteur a été identifié et est soutenu dans l'élaboration d'un projet, le réseautage avec les intervenants du territoire et la recherche de financement. Ce promoteur a par la suite réorienté ses démarches vers la mise en place d'un OSBL voué à l'organisation d'événement culturel dans Rosemont–Petite-Patrie.</p> <p>Par ailleurs, la CDEC explore avec le Cinéma Beaubien l'idée de formation sur mesure liée aux nouvelles technologies à l'intention des projectionnistes.</p> <p>Des rencontres exploratoires ont été tenues avec des chercheurs de la CSDM pour la mise en place d'une nouvelle collaboration entre la CSDM et la CDEC dans le cadre d'un projet de formation de niveau secondaire en amont de la formation collégiale et universitaire dans les métiers suivants : machiniste, assistant-régisseur, assistant à la production. Suites à des démarches effectuées par la CSDM auprès des employeurs et des deux syndicats professionnels représentés dans ces métiers, il semble peu probable que ce type de formation puisse se développer.</p>

## CRÉNEAU DE DÉVELOPPEMENT – REVITALISATION URBAINE

Ce créneau de développement a été identifié par la CDEC parce que la relance de secteurs cibles particulièrement défavorisés constitue un élément pouvant agir comme levier du développement économique local.

<b>DÉVELOPPER, DANS LE CONTEXTE DE L'IMPLANTATION DU CHUM, UNE VISION GLOBALE D'AMÉNAGEMENT</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
Développer un consensus sur les orientations de développement	<p>Rédaction et dépôt, en mai 2002 dans le cadre du Sommet de Montréal, d'un document faisant état des principales orientations d'aménagement des abords de la voie ferrée faisant consensus au sein du Comité de suivi des priorités de la Petite-Patrie.</p> <p>Ce document a aussi été transmis aux élus municipaux de l'arrondissement et aux membres du comité exécutif de la Ville de Montréal.</p> <p>Rédaction en cours d'un document synthèse sur les différentes études réalisées sur les abords de la voie ferrée et le secteur Marconi-Alexandra, de même que sur les différents projets de développement dans l'arrondissement. Le document sera publié au cours du prochain exercice.</p>

## CRÉNEAU DE DÉVELOPPEMENT – REVITALISATION URBAINE

<b>DÉVELOPPEMENT RÉSIDENTIEL – SITE DES ATELIERS MUNICIPAUX</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>Développement d'un projet résidentiel à prédominance communautaire et de services à la communauté sur le site des ateliers municipaux secteur métro Rosemont.</p> <p>Obtenir de la Ville de Montréal un engagement en faveur de ce projet et un échéancier pour sa réalisation.</p>	<p>Plusieurs représentations ont été faites auprès des décideurs; comité exécutif de la Ville de Montréal, Sommet de Montréal, Conseil d'arrondissement, notamment, pour promouvoir les consensus dégagés par les intervenants et la population à l'occasion d'une consultation publique tenue par la CDEC.</p> <p>Tenue de diverses rencontres de discussion avec les élus du gouvernement du Québec et de la Ville de Montréal quant à la désignation du site des ateliers municipaux du métro Rosemont comme site prioritaire pour le développement de logements sociaux.</p> <p>Ce projet, qui s'inscrit au chapitre des recommandations du PLACÉE liées au Chantier pour la relance de La Petite-Patrie, fait partie des demandes inscrites au mémoire du Comité de suivi des priorités de la Petite-Patrie déposé au Sommet de Montréal.</p> <p>La Ville de Montréal s'est dite en principe favorable au développement d'un projet résidentiel sur ce site. Au moment de la production de ce rapport, le comité exécutif de la Ville de Montréal annonçait, par un communiqué, sa décision d'acheter deux bâtiments dans Hochelaga-Maisonneuve pour y relocaliser, d'ici la fin 2004, les ateliers municipaux du site du métro Rosemont. Ce déménagement libèrera un terrain de 18 500 mètres carrés pour y construire près de 400 logements dont 280 de type communautaire et un immeuble à bureaux de huit étages. La Ville décidera sous peu du sort d'un terrain et d'un édifice adjacent où il serait possible d'aménager des espaces commerciaux ou de bureaux.</p>

<b>DÉVELOPPEMENT RÉSIDENTIEL - SITE DES 3 ÎLOTS</b>	
Site au nord de l'incinérateur compris entre la rue de Normanville et Garnier et entre le boul. Rosemont et la rue des Carrières	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>Obtenir de la ville une dérogation de zonage pour permettre la réalisation d'un projet mixte communautaire et privé sur l'îlot central.</p>	<p>Suite à la coordination et l'animation de plusieurs rencontres de négociation, une entente est intervenue entre un promoteur privé, propriétaire d'un terrain sur un des îlots, et le GRT Bâtir son quartier pour la réalisation d'un projet mixte (logements privés et coopérative famille de 30 logements, projet de coopérative ayant été déposé à la Ville de Montréal à l'été 2002).</p> <p>Ce projet, qui s'inscrit au chapitre des recommandations du PLACÉE liées au Chantier pour la relance de La Petite-Patrie, fait partie des demandes inscrites au mémoire du Comité de suivi des priorités de la Petite-Patrie déposé au Sommet de Montréal.</p>

## CRÉNEAU DE DÉVELOPPEMENT – REVITALISATION URBAINE

<b>RELANCE DU SECTEUR INDUSTRIEL MARCONI-ALEXANDRA</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
Obtenir l'engagement du gouvernement du Québec et de la Ville de Montréal pour le prolongement du réseau vert sur l'ancienne emprise de la voie ferrée de Saint-Laurent / Bellechasse à la gare Jean-Talon.	<p>Rédaction et dépôt, en mai 2002 dans le cadre du Sommet de Montréal, d'un document faisant état des demandes du milieu.</p> <p>Le prolongement de ce tronçon spécifique du réseau vert devrait être réalisé dans le cadre du programme montréalais Renouveau urbain.</p>

<b>DÉVELOPPEMENT D'UN RÉSEAU DE CENTRES À LA PETITE ENFANCE ET DE SERVICES À LA FAMILLE RÉPONDANT AUX BESOINS DE LA COMMUNAUTÉ DANS ROSEMONT ET DANS LA PETITE-PATRIE</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
Développer de nouvelles places en garderie pour la population de l'arrondissement et de nouveaux emplois par l'ouverture de deux nouveaux CPE.	<p><b>Concertation locale</b></p> <p>Élaboration d'une proposition des CPE de Rosemont concernant le cadre de collaboration entre les CPE et les CLSC sur la réserve de places pouvant être utilisées par le CLSC Rosemont pour une clientèle à risque (personnes handicapées, ayant des problématiques familiales...)</p> <p>Entente conclue entre les CPE de Rosemont et le ministère à la Famille et à l'Enfance pour le partage de 188 places disponibles accordées par le MFE pour Rosemont.</p> <p>Élaboration d'un devis de projet de formation pour des personnes intéressées à devenir responsable de service de garde en milieu familial. Ce projet d'ateliers de sensibilisation se veut un outil pour appuyer les promoteurs dans le recrutement, la préparation et la promotion de la main-d'œuvre dans le secteur des services de garde en milieu familial. Il permettrait de créer un bassin de futurs responsables de service de garde bien préparés et avisés des responsabilités et des exigences du métier, facilitant ainsi l'ouverture rapide de nouvelles places en milieu familial pour les familles de l'arrondissement. Des démarches sont en cours pour obtenir le financement nécessaire à la réalisation de ce projet.</p> <p>Élaboration d'un devis de projets d'accompagnement en diagnostic organisationnel pour la consolidation des CPE de l'arrondissement. Suite à la présentation d'une démarche d'accompagnement par un groupe de consultant, les CPE ont décidé de reporter à l'automne 2003 leur décision quant à la réalisation d'un tel projet.</p>

## CRÉNEAU DE DÉVELOPPEMENT – REVITALISATION URBAINE

	<p>La CDEC (FIES), le programme PATDEC et les CPE participeront financièrement à ce projet.</p> <p>Tenue d'une rencontre d'information, au bénéfice des responsables de CPE de Rosemont, afin que ces derniers puissent être au fait des besoins des parents et du profil des responsables de services de garde provenant de diverses communautés culturelles.</p> <p><b>Concertation régionale</b></p> <p>Promotion des besoins des CPE de l'arrondissement dans le cadre des rencontres régionales du Forum national des CPE et de rencontres de formation et d'échange du CRDIM et MFE.</p> <p><b>Services conseils auprès de promoteurs pour le développement de nouvelles places :</b></p> <p>Conseils en gestion financière et montage financier auprès de deux promoteurs.</p> <p>Accueil, information et référence à dix promoteurs potentiels de services de garde en milieu familial.</p> <p>Soutien à trois comités de développement.</p> <p>Accompagnement de cinq promoteurs dans leurs démarches auprès du MFE, de la CSDM, de l'Arrondissement Rosemont–La Petite-Patrie et d'autres partenaires.</p> <p>Accompagnement dans l'élaboration de projets de formation et autres projets de développement.</p> <p>Soutien à deux CPE dans leur processus d'embauche.</p> <p>Soutien à cinq promoteurs pour le développement de nouvelles installations autorisées par le ministère de la Famille et de l'Enfance : Cœur de Cannelle, Terrier Magique, Sans Frontière, Centre Marie-Médiatrice, Ami Soleil.</p> <p>Résultats :</p> <p>L'ouverture du CPE Terrier Magique dans Rosemont est prévue pour août 2003 (plan d'autorisation 1999-2000). Ainsi 70 nouvelles places en installation, 50 en milieu familial dans Rosemont et 14 emplois temps plein seront créés dans l'année.</p> <p>Les projets Cœur de Cannelle et Sans Frontières sont défavorisés par le nouveau mode de financement de la Corporation d'hébergement du Québec. Les problèmes liés au nouveau mode de financement touchent un très grand nombre de projets montréalais. Une démarche de sensibilisation auprès du comité des services de garde du CRDIM a été entreprise par les CDEC afin de trouver des pistes de solutions. Cette démarche regroupe cinq arrondissements et concerne une dizaine de projets en développement.</p> <p>Le CPE Rosemonde a déposé une demande d'autorisation pour le développement d'une nouvelle installation à l'École des métiers de l'information, du commerce et de l'administration (ÉMICA) et souhaite être retenu au prochain plan d'autorisation du ministère.</p>
--	---

## CRÉNEAU DE DÉVELOPPEMENT – REVITALISATION URBAINE

DÉPLOIEMENT ÉQUITABLE DE SERVICES DE LOISIRS ET COMMUNAUTAIRES DANS L'ARRONDISSEMENT	
Objectifs et résultats attendus	Résultats
Réalisation d'une étude de besoins dans la Petite-Patrie, portrait des équipements et services en place et définition d'un plan de développement global pour l'arrondissement.	<p>Rédaction et dépôt en mai 2002 au Sommet d'arrondissement Rosemont– Petite-Patrie, d'un mémoire faisant état de la demande des partenaires du Chantier Petite-Patrie à l'effet que la Ville de Montréal réalise une étude de besoin en loisirs dans la Petite-Patrie.</p> <p>Étude de besoin en loisirs dans la Petite-Patrie en cours de réalisation par le Service de loisirs de l'arrondissement. À la demande des membres du comité de suivi des priorités de la Petite-Patrie, la CDEC a participé au groupe aviseur auprès des réalisateurs de l'étude. Les résultats seront connus au cours du mois de juin 2003.</p>

DÉPLOIEMENT ÉQUITABLE DE SERVICES DE LOISIRS ET COMMUNAUTAIRES DANS L'ARRONDISSEMENT	
Objectifs et résultats attendus	Résultats
Développement de services communautaires	<p><b>Quartier Rosemont</b>            Corporation de développement communautaire (CDC) de Rosemont : Appui technique et financier (10 000 \$ du FIES) dans le cadre de la relocalisation d'organismes communautaires et du développement de services dans le quartier dans l'ancien poste de police 51. Le FIES a permis la réalisation d'un plan d'affaires en voie de finalisation portant sur la rentabilité de la transformation du bâtiment en espaces locatifs.</p> <p>Habitations Nouvelles Avenue (HNA) : Réalisation d'un diagnostic des services alimentaires et communautaires de la phase 1 d'HNA . Cette démarche a permis d'identifier et de mettre en place les actions nécessaires afin de pérenniser les services alimentaires et communautaires offerts aux personnes âgées résidentes d'HNA de même qu'à celles qui vivent à proximité. Subvention du FIES de 34 720 \$ pour l'ouverture d'une seconde cuisine desservant les personnes âgées qui résideront dans les phases 2 et 3 et qui permettra de répondre aux besoins des personnes âgées du quartier. Cette démarche a été effectuée afin d'assurer la pérennisation des services.</p> <p><b>Quartier Petite-Patrie</b>            La CDEC accompagne Les Habitations les 2 volets dans le cadre de la construction d'une résidence pour personnes âgées où seront offerts des services alimentaires.</p>

## CRÉNEAU DE DÉVELOPPEMENT – REVITALISATION URBAINE

<b>IMPLANTATION DE RESSOURCERIES DANS L'ARRONDISSEMENT</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>S'assurer de l'appui des membres du milieu.</p> <p>Inscrire le projet de ressourcerie porté par la SODER dans les priorités du Chantier pour le redéveloppement de la Petite-Patrie.</p> <p>Consolidation et développement du projet Éco-Réno.</p> <p>Consolidation et développement de l'Atelier de bois Angus.</p>	<p>46 rencontres de travail avec :</p> <p>Deux entreprises en consolidation bénéficiant d'une aide financière du ministère de l'Environnement du Québec dans le cadre du programme de soutien aux entreprises d'économie sociale œuvrant dans le secteur de la récupération : Atelier de bois Angus et Éco-Réno, projet de la SODER;</p> <p>Deux projets de la SODER en émergence : une Maison de l'environnement et une étude sur la gestion des matières résiduelles issues de l'Éco-Centre.</p> <p>Résultats :</p> <p>Atelier de Bois Angus :</p> <p>FIES : 8 000 \$ pour financer une étude sur la détermination du prix de revient.</p> <p>MAMM : 20 000 \$ pour la consolidation des activités de l'Atelier et financement d'un mini-diagnostic sur la pérennisation de l'entreprise.</p> <p>Programme action 7 du MENVQ : 208 905 \$ ont été versés sur un montant de 280 000 \$ octroyé pour la modernisation des processus de production.</p> <p>Éco-Réno :</p> <p>FIES : 50 000 \$ pour financer le développement des affaires et l'encadrement des activités.</p> <p>MAMM : 40 000 \$ attribués pour le développement des outils de promotion et l'application de la stratégie de marketing.</p> <p>Programme action 7 du MENVQ : Accompagnement au plan d'affaires pour dépôt au volet expansion/consolidation en août 2003.</p> <p>Maison de l'environnement :</p> <p>FIES : 9 500 \$ attribués dans le cadre d'une étude de préféabilité cofinancée par la Ville de Montréal et les députés de l'arrondissement afin d'identifier un lieu optimal d'implantation. À ce jour, le Technopôle Angus est l'hypothèse priorisée.</p> <p>Étude sur la réutilisation des matières résiduelles de l'Éco-Centre :</p> <p>FIES : 10 000 \$ attribués pour la réalisation d'un plan d'affaires en cours de réalisation.</p>

## CRÉNEAU DE DÉVELOPPEMENT – REVITALISATION URBAINE

<b>ARTÈRES COMMERCIALES</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>Favoriser le développement des différents tronçons d'artères commerciales de l'arrondissement.</p> <p>Poursuivre le soutien aux associations commerciales.</p> <p>Favoriser le développement d'une vision globale de l'aménagement et du développement à l'échelle de l'arrondissement.</p> <p>Développer et améliorer l'offre commerciale.</p> <p>Favoriser l'accroissement de la clientèle.</p> <p>Favoriser l'arrimage des entreprises d'économie sociale existantes sur les artères aux projets de développement.</p> <p>Promouvoir l'embauche locale et conclure des ententes avec des commerces.</p>	<p>Rencontre du comité sur le développement des artères commerciales regroupant les dirigeants d'organismes de développement commercial de l'arrondissement ayant permis notamment d'échanger sur les différents projets ayant un impact sur le développement commercial dans l'arrondissement, de clarifier les rôles respectifs des acteurs et d'identifier leurs besoins.</p> <p>Organisation du Grand Rendez-vous culturel le 28 septembre conjointement avec le Comité des commerçants et professionnels de la rue Beaubien (voir Pôle culturel).</p> <p>En collaboration avec la CDEC Centre-Nord et le CIRQ (Convercité), réalisation d'un diagnostic du secteur de l'Association des commerçants et professionnels de la rue Bélanger. Ce diagnostic a permis de dresser un portrait de la clientèle de l'artère, de l'aménagement des domaines public et privé, de l'offre commerciale et de l'association en opération depuis un an. Sur la base de ce diagnostic, un plan d'action pour les prochaines années a été élaboré et cible, notamment, l'embellissement des domaines public et privé, l'animation de l'artère, l'adhésion des commerces à l'association et le développement des services aux membres.</p> <p>Organisation d'une activité de formation à l'intention des gestionnaires de commerces de détails. 10 commerçants de l'arrondissement, parmi eux deux entreprises d'économie sociale, ont participé à un atelier d'une journée ayant permis d'identifier les forces et les faiblesses de leur commerce, d'évaluer son positionnement et d'amorcer un plan d'action pour son développement. De plus, les participants bénéficient d'une banque de dix heures de consultation et de services-conseils avec une firme de professionnels du commerce de détail de même que du service de « client mystère », un outil permettant de recueillir la perception qu'a la clientèle de leur commerce. Ce projet a pu être réalisé grâce à une contribution de 23 490 \$ du CLE Rosemont-Petite-Patrie.</p> <p><b>Services conseils</b></p> <p>Une trentaine de promoteurs ont bénéficié de services conseils et d'information sur l'élaboration et présentation de projet, le financement, le réseautage, la recherche d'emplacements, l'analyse de la situation des différents secteurs commerciaux de l'arrondissement.</p> <p>7 commerces ont reçu des services conseils en processus d'embauche pour combler 20 postes. Embauche locale : 67 %.</p>

## CRÉNEAU DE DÉVELOPPEMENT – REVITALISATION URBAINE

	<p><b>Financement</b></p> <p>Un montant total de 236 350 \$ accordé en financement à dix commerces, dont deux d'économie sociale, ayant permis le maintien ou la création de 57 emplois et des investissements générés de 971 829 \$. Ce financement a été octroyé à raison de 80 500 \$ provenant du FLI, 119 850 \$ provenant du FIES et 36 000 \$ provenant de la mesure JP.</p>
--	---

## AXE D'INTERVENTION – DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE

<b>DÉVELOPPEMENT DU CENTRE D'ÉDUCATION AUX ADULTES MARIE-MÉDIATRICE – PARTENAIRE DU PARCOURS INTÉGRÉ D'INSERTION À L'EMPLOI</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>Consolider le partenariat entre la CDEC et le Centre Marie-Médiatrice pour permettre à des jeunes adultes en formation générale d'avoir accès à un emploi.</p>	<p>Une entente de principe a été conclue entre le Centre d'éducation des adultes Marie-Médiatrice et la CDEC relativement à un cadre général de partenariat pour la réalisation de projets conjoints répondant à la fois aux besoins du Centre et aux mandats en économie sociale et en développement de la main-d'œuvre de la CDEC. Cette entente est à l'étude au sein des instances responsables à la CSDM pour validation.<sup>2</sup></p> <p>Un plan d'action a été élaboré conjointement sur un échéancier allant jusqu'en 2004. Certains projets sont en voie de réalisation, soit l'implantation d'un centre à la petite enfance et d'un service de cafétéria (plus d'information dans les pages suivantes). Ces projets ont pour objectif d'offrir aux étudiants de meilleures conditions d'apprentissage mais aussi des lieux de stages possibles.</p> <p>Une part importante de ce plan d'action réside dans le développement d'un nouveau programme de formation semi-spécialisé axé sur l'insertion à l'emploi, adapté aux besoins des étudiants adultes qui leur donne les meilleures conditions de réussite.</p> <p><u>Conseil d'établissement</u> À la demande du Centre d'éducation des adultes Marie-Médiatrice, La CDEC a délégué une agente pour participer à son conseil d'établissement. Son mandat est de promouvoir la mission de la CDEC et des attentes du milieu au sein de cet établissement. La CDEC a de plus collaboré à la production du bilan des deux années d'existence du centre.</p> <p><u>Projet-pilote « En route vers l'aérospatiale »</u> Le dernier volet du projet-pilote, celui des stages en milieu de travail, a pris fin le 4 octobre 2002. Sur dix participants, cinq ont été engagés par Loto-Québec et un par Bell Canada. Deux personnes ont décidé de poursuivre leurs études, une autre profitera d'une prolongation de stage et une personne a abandonné le programme. Déclic assure, sur ses propres bases, le suivi des participants jusqu'en novembre 2004.</p> <p>Production d'une vidéo financée par Emploi-Québec et réalisée par Déclic sur cette expérience novatrice. Le lancement de la vidéo a eu lieu 28 octobre 2002 lors d'un événement qu'a organisé la CDEC dans le cadre de la Semaine québécoise de l'éducation des adultes de l'ICÉA.</p> <p>La CDEC a organisé une remise des attestations en janvier dernier au Centre Marie-médiatrice en présence des finissants et de leurs proches, des professeurs, intervenants, représentants politiques, et représentants de la CSDM, de la CDEC et du CLE.</p>

<sup>2</sup> La réouverture du Centre d'éducation des adultes Marie-Médiatrice était une priorité énoncée au PLACÉE.

## AXE D'INTERVENTION – DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE

<b>DÉVELOPPEMENT DU CENTRE D'ÉDUCATION AUX ADULTES MARIE-MÉDIATRICE – PROGRAMME DE FORMATIONS SEMI-SPECIALISÉES</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
	<p>Dans le cadre du développement d'un nouveau programme de formations semi-spécialisées, la CDEC et le Centre Marie-Médiatrice ont déterminé deux formations présentement en cours : assembleur de matériel informatique et manœuvre de décors. Ces formations de courte durée compléteront une formation générale et seront suivies de stages en entreprise.</p> <p>La CDEC a démarché et soutenu un organisme possédant une expertise en soutien psychosocial auprès de jeunes adultes, Déclit, afin d'assurer l'accompagnement des jeunes adultes en formation. Un soutien financier a été octroyé par le Fonds d'initiatives locales géré conjointement par le CLE et la CDEC.</p> <p>La CDEC anime des rencontres de suivi avec les partenaires du projet et collabore au recrutement des étudiants et au démarchage de lieux de stages. Les résultats seront connus au terme de la formation, en juin 2003.</p>

## AXE D'INTERVENTION – DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE

<b>DÉVELOPPEMENT DU CENTRE D'ÉDUCATION AUX ADULTES MARIE-MÉDIATRICE – PARTENARIAT AVEC LES ORGANISMES DE L'ARRONDISSEMENT ŒUVRANT EN EMPLOYABILITÉ</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
	<p>La CDEC et le Centre Marie-Médiatrice ont élaboré un projet de partenariat avec les organismes en employabilité du territoire. Il a pour objectif de mieux répondre aux besoins des étudiants afin d'améliorer leurs chances de réussite.</p> <p>Dans cet esprit, le Centre participe à un groupe de travail mis en place par la CDEC qui vise la collaboration d'un réseau de partenaires en vue de mieux rejoindre les personnes les plus éloignées du marché du travail mieux les desservir et les accompagner vers l'insertion en emploi.</p>

<b>DÉVELOPPEMENT DU CENTRE D'ÉDUCATION AUX ADULTES MARIE-MÉDIATRICE – ÉCONOMIE SOCIALE</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>Développement d'un service de cafétéria adapté aux besoins de la clientèle étudiante offrant des possibilités de plateaux de travail et de lieux de stages.</p>	<p>4 rencontres de travail ont été tenues sur ce projet avec le Centre Marie-Médiatrice.</p> <p>Résultats :</p> <p>Une entreprise d'économie sociale et d'insertion œuvrant en alimentation a été identifiée comme étant susceptible de gérer le projet, Buffets Insère-Jeunes. Outre l'offre du service de cafétéria, des passerelles entre les deux organismes pourraient être envisagées pour favoriser la réinsertion socioprofessionnelle de jeunes décrocheurs.</p> <p>En attente d'une autorisation de la CSDM pour démarrer le projet, on souhaite pouvoir ouvrir le service en septembre 2003.</p>

## AXE D'INTERVENTION – DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE

DÉVELOPPEMENT DU CENTRE D'ÉDUCATION AUX ADULTES MARIE-MÉDIATRICE – PROMOTION DE L'EMBAUCHE LOCALE	
Objectifs et résultats attendus	Résultats
Permettre aux étudiants participant à divers projets au Centre de mieux connaître les perspectives du marché travail dans l'arrondissement	<p>Tenue de 3 rencontres d'information : 35 personnes rejointes.</p> <p>En collaboration avec le comité placement, la CDEC a conclu une entente avec La Résidence Marie-Rollet, la Résidence Robert-Cliche et l'hôpital Marie-Enfant afin que cinq jeunes mères étudiant au Centre et participant au projet de soutien <i>Ma place au soleil</i> (intervention soutenue par le module de la Sécurité du revenu) puissent réaliser dans ces organismes un stage d'exploration d'une journée.</p> <p>Urgence-Santé, approché par la CDEC dans le cadre des stages d'exploration, a décidé de tenir au Centre Marie-Médiatrice une conférence sur le métier d'ambulancière.</p>

DÉVELOPPEMENT DU CENTRE D'ÉDUCATION AUX ADULTES MARIE-MÉDIATRICE – CENTRE À LA PETITE ENFANCE	
Objectifs et résultats attendus	Résultats
<p>Soutenir l'implantation d'un CPE au Centre Marie-Médiatrice. Ouverture prévue à l'automne 2002.</p> <p>Répondre aux besoins des jeunes adultes en formation et, éventuellement, aux besoins des familles du quartier.</p> <p>Créer des emplois et, éventuellement, des opportunités de stages.</p>	<p>Identification du promoteur : CPE La Bottine Filante.</p> <p>Mise en place et coordination d'un comité de développement réunissant les partenaires du projet. Tenue de 10 rencontres du comité.</p> <p>Élaboration du plan d'implantation et de son échéancier.</p> <p>Accompagnement et soutien du promoteur dans ses démarches auprès de la CSDM et du MFE. Obtention et négociation d'un bail emphytéotique en cession pour une partie de la cour du Centre Marie-Médiatrice. Le délai nécessité par cette démarche explique le retard quant à l'échéancier prévu pour la réalisation de ce projet.</p>

## AXE D'INTERVENTION – DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE

<b>DÉVELOPPEMENT DU CENTRE D'ÉDUCATION AUX ADULTES MARIE-MÉDIATRICE – AMÉNAGEMENT DE LA COUR EN PARC DE VOISINAGE</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
Analyse des besoins, orientations d'aménagement et inscription de ce projet au budget de la Ville pour l'an prochain.	Un plan d'action a été élaboré et déposé au Centre Marie-Médiatrice pour fins de discussion.

## AXE D'INTERVENTION – DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE

<b>PARCOURS INTÉGRÉ POUR L'INSERTION À L'EMPLOI</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>Consolidation du Parcours et reconnaissance du rôle facilitateur et catalyseur de la CDEC.</p>	<p><b>Table Insertion en emploi Rosemont-Petite-Patrie</b>            Dans le but de maximiser la référence des clients du CLE vers organismes de l'arrondissement, une entente a été conclue entre le CLE et la Table insertion pour que les groupes de la Table puissent rencontrer les agents d'aide à l'emploi du CLE et présenter leurs services. Quatre groupes ont fait leur présentation et les autres groupes le feront selon un échéancier convenu.</p> <p><b>Concertation avec des partenaires socio-économiques</b>            La CDEC a participé à des rencontres de travail des tables jeunesse du territoire afin de promouvoir les projets et les ressources liées au Parcours intégré pour l'emploi et favoriser la création de nouveaux liens de collaboration entre les divers réseaux d'intervention.</p> <p><b>Collège communautaire de la CDEC</b>            Tenue d'une rencontre des membres du collège communautaire le 13 juin 2002 où participaient près de trente organismes. Les membres présents ont souligné l'importance du rôle de la CDEC dans le développement de la main-d'œuvre locale en lien avec les projets de développement économique portés par le milieu.</p> <p><b>L'institut canadien d'éducation des adultes</b>            La CDEC a participé, comme partenaire privilégié, à la clôture de la Semaine québécoise des adultes en formation 2002. La CDEC représente les CDEC de Montréal à la Table régionale de l'ICÉA pour l'organisation de la 2<sup>e</sup> édition de la Semaine nationale de formation des adultes.</p> <p><b>Centre d'éducation des adultes Marie-Médiatrice</b>            La CDEC travaille au développement d'une offre de services d'organismes en préemployabilité et en employabilité aux étudiants du Centre d'éducation des adultes Marie-Médiatrice en accord avec les attentes et exigences de la CSDM.</p> <p><b>Carrefour jeunesse emploi</b>            La CDEC agit à titre de représentant des organismes du milieu au sein du comité aviseur du Carrefour jeunesse emploi Rosemont-Petite-Patrie. Les rencontres de travail ont porté sur l'analyse et l'acceptation des ententes de services pour 2002-2003, le rôle du comité aviseur du CJE au sein du groupe promoteur, le Groupe Conseil St-Denis et la participation des organismes du territoire au sein du CJE.</p>

## AXE D'INTERVENTION – DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE

	<p><b>Promotion des ressources</b> Promotion des services de la CDEC, des fonds locaux et des ressources du milieu à l'événement « Opération Quartier » du Collège de Rosemont.</p> <p>La CDEC fait la promotion des projets qu'elle soutient et des activités qu'elle réalise en employabilité et en formation via son site Internet mis en place en septembre 2002.</p> <p>La CDEC a collaboré à la diffusion de Cartes ressources aux parents des étudiants des écoles primaires et secondaires de l'arrondissement et aux professeurs et étudiants du Centre Marie-Médiatrice en partenariat avec les tables de concertation jeunesse, la Caisse populaire Desjardins de la Petite-Patrie et l'école Père Marquette.</p> <p>La CDEC a collaboré à la diffusion des ressources et services en employabilité dans l'arrondissement dans de nouveaux lieux stratégiques. Des jeunes du programme Solidarité Jeunesse ont participé au projet en assurant la distribution.</p>
--	--

## AXE D'INTERVENTION – DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE

<b>PARCOURS INTÉGRÉ POUR L'INSERTION À L'EMPLOI - SERVICES D'ACCUEIL ET DE RÉFÉRENCE</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
Offrir, dans le cadre du parcours, de l'information sur le marché du travail à 1 800 personnes en recherche d'emploi et à 800 utilisateurs des services de la CDEC.	<p>La CDEC a répondu à 3 700 demandes d'information.</p> <p>524 personnes ont été référées au CLE et aux autres ressources de l'arrondissement en employabilité.</p> <p>552 utilisations du service de photocopies, de télécopies et du babillard d'emplois et de formations.</p> <p>À la demande du Collège de Rosemont, tenue d'une rencontre d'information sur les services offerts par la CDEC et les ressources et programmes en recherche d'emploi à 25 étudiants du collège.</p>

<b>PARCOURS INTÉGRÉ POUR L'INSERTION À L'EMPLOI – SERVICES CONSEILS :</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
Offrir à près de 50 organismes un soutien pour réaliser des initiatives locales en lien avec le Parcours intégré pour l'insertion à l'emploi.	<p>La CDEC a soutenu 36 organismes et 4 promoteurs pour la réalisation d'initiatives locales :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Accueil, information et référence à 14 promoteurs</li> <li>▪ Accompagnement dans l'élaboration de sept projets dont 4 pour le FIL, quatre au FLCP et deux au FJQ. Deux projets ont été déposés et acceptés au FLCP et un projet a été déposé au FJQ.</li> <li>▪ Suivi auprès de quatre promoteurs ayant obtenu un soutien du FLCP ou de la mesure subventions salariales en 2001-2002.</li> <li>▪ Accompagnement de 5 organismes dans l'élaboration de leurs demandes auprès des fondations privées.</li> </ul> <p>Les promoteurs ont accès en tout temps à de l'information se rapportant aux divers fonds : Fonds d'initiatives locales(FIL), Fonds d'investissement d'économie sociale (FIES), Fonds jeunesse Québec (FJQ), Fonds de lutte contre la pauvreté (FLCP). Plusieurs outils sont également mis à leur disposition : modèle de présentation de projet, de plan d'affaires, formulaires.</p>

## AXE D'INTERVENTION – DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE

PARCOURS INTÉGRÉ POUR L'INSERTION À L'EMPLOI – FONDS D'INITIATIVES LOCALES	
Objectifs et résultats attendus	Résultats
<p>S'assurer que le FIL ait un impact structurant sur le milieu et contribue à la consolidation du Parcours.</p> <p>Près de 200 personnes bénéficieront des services offerts par les projets financés.</p>	<p>La CDEC, conjointement avec le CLE, a procédé en avril 2002 à un appel de projets auprès de 100 organismes du territoire et a reçu 12 projets qui ont été analysés. Six projets ont été recommandés. Cinq ont été acceptés par le comité conjoint d'analyse.</p> <p>Les projets retenus répondent à une problématique largement identifiée par les intervenants en employabilité, dont le CLE, soit la difficulté de rejoindre les personnes très éloignées du marché du travail, les recruter et les maintenir actifs jusqu'au bout d'une démarche. Quatre projets sont en continuité avec les projets financés l'an dernier. L'aspect novateur de ces quatre projets a été déterminant pour l'octroi d'une deuxième année de financement. Voici les avancées de ces projets en cours qui se termineront le 30 juin 2003 :</p> <p>Le <b>Centre N A Rive</b> offre à 27 femmes des ateliers de développement personnel, de gestion organisationnelle et de gestion du changement et d'habiletés communicatives.</p> <p>Le <b>Centre de ressource et d'action communautaire de la Petite-Patrie</b> offre à 26 personnes la participation à une vingtaine d'ateliers (développement personnel, expression théâtrale, lois sur l'assistance emploi et l'assurance emploi, initiation à l'informatique et recherche d'emploi) et à des plateaux de travail (cuisine, comptoir alimentaire, secrétariat / réception).</p> <p><b>L'Association multiethnique pour l'intégration des personnes handicapées</b> offre des services spécialisés en employabilité ou en recherche d'emploi à 37 personnes dont 39 % ont, à ce jour, intégré le marché du travail. Ce projet a permis de développer un réseautage avec une vingtaine d'organismes ou centres de réadaptation et 30 employeurs ont été informés et sensibilisés sur le potentiel des personnes handicapées et les subventions disponibles pour favoriser leur intégration en emploi.</p> <p><b>Déclic</b> offre à 11 étudiants du Centre d'éducation des adultes Marie-Médiatrice qui suivent une formation générale et une formation en assemblage informatique et manœuvres de décors et événements une formation préparatoire au retour aux études, un accompagnement adapté et un démarchage de lieux de stages Ce projet, malgré les efforts déployés par l'organisme, a rencontré des difficultés de recrutement. Au 31 mars, le projet est en sursis, en attente d'une cohorte de 10 participants référés par le Centre d'éducation des adultes Marie-Médiatrice.</p> <p>La <b>CDEC</b> a poursuivi pour une deuxième année diverses actions visant le développement de nouvelles stratégies pour mieux rejoindre les personnes les plus éloignées du marché du travail : mise en place de nouveaux réseaux de partenaires, formation-accompagnement en levée de fonds, recherches et analyses, tenue d'une journée de réseautage des intervenants et d'hommage aux personnes en parcours d'insertion de même que l'organisation d'une journée de réflexion qui se tiendra le 4 juin prochain.</p>

## AXE D'INTERVENTION – DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE

<b>PARCOURS INTÉGRÉ POUR L'INSERTION À L'EMPLOI – INITIATIVES LOCALES</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
	<p><u>Mise en place de nouveaux réseaux de partenaires :</u></p> <p>La CDEC a initié et anime une réflexion avec une dizaine d'intervenants en employabilité, en insertion socioprofessionnelle, en insertion sociale et en formation générale, technique et professionnelle qui vise la mise en place de nouvelles collaborations favorisant le dépistage, la référence, le recrutement et le suivi de personnes très éloignées du marché du travail. La CDEC a initié et anime un groupe de travail pour la mise en place d'incitatifs au recrutement et à la rétention des personnes en démarche d'insertion en emploi dans les ressources du territoire.</p> <p><u>Accompagnement en levée de fonds :</u></p> <p>La CDEC a offert à des organismes du territoire, via une entente de service avec un consultant expert, une formation en levée de fond. Cette formation est en cours et se terminera en juin prochain. Elle a pour objectif d'outiller les organismes dans leur sollicitations auprès de fondations privées pour le financement de projets en préemployabilité auprès des personnes très éloignées du marché du travail.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lettres en Main est prêt à entreprendre sa levée de fond avec l'appui d'un président de campagne disposé à investir 85 000 \$ sur 5 ans;</li> <li>• Bouffe Action Rosemont, après avoir suivi la formation, a décidé de reporter ses démarches estimant n'être pas en mesure de l'entreprendre pour des raisons internes à l'organisme;</li> <li>• Le Centre N A Rive est à élaborer un plan de campagne de levée de fonds, un montage financier et une démarche de planification stratégique pour l'achat d'un bâtiment favorisant la consolidation de l'organisme et le déploiement d'une offre de service adaptée aux besoins de la clientèle;</li> <li>• Le Carrefour communautaire Rosemont L'Entre-Gens est à définir son projet.</li> <li>• La CDC de Rosemont est à élaborer un plan de campagne pour la levée de fonds nécessaire au développement de nouvelles interventions offertes par le centre ou un groupe membre.</li> <li>• Le Centre de ressources et d'action communautaire Petite-Patrie est à travailler à la mise en place d'un cabinet de campagne pour consolider le financement actuel en provenance de donateurs privés.</li> </ul> <p><u>Recherches et analyses :</u></p> <p>La CDEC est à réaliser trois recherches :</p> <p>Analyse des stratégies de promotion, d'information et de recrutement existantes dans le but d'expérimenter des actions concertées novatrices en 2003-2004;</p> <p>Analyse des attentes et besoins des personnes très éloignées du marché du travail dans le but de bonifier les</p>

## AXE D'INTERVENTION – DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE

	<p>interventions offertes par les ressources du territoire et les stratégies de recrutement et de rétention; Analyse des attentes des intervenants dans le but d'identifier les interventions à mettre en place dans les ressources pour assurer la référence et le suivi des personnes en démarche d'insertion en emploi. Cette action a rejoint à ce jour 13 personnes sans emploi et 25 intervenants.</p> <p><u>Journée de réseautage et hommage <i>Un parcours vers la réussite</i></u></p> <p>Dans le cadre de la Semaine de l'éducation des adultes organisée par l'ICÉA, la CDEC a tenu, le 28 octobre 2003 au Centre d'éducation des adultes Marie-Médiatrice, un événement de réseautage des intervenants et d'hommage aux personnes en démarche de formation vers l'emploi. 21 intervenants et 80 personnes en parcours d'insertion ont participé à l'événement.</p> <p><u>Journée de réflexion <i>Développement de nouvelles stratégies pour mieux rejoindre les personnes les plus éloignées du marché du travail</i></u></p> <p>La CDEC est à planifier et organiser une journée de réflexion qui se tiendra le 4 juin 2003. Plus de 50 organismes et institutions du territoire y sont invités. Le but de la journée est de consolider et élargir le réseau des partenaires pour l'insertion en emploi des résidents de Rosemont–Petite-Patrie et le développement de nouvelles actions favorisant le recrutement et la rétention de cette clientèle.</p> <p>Les projets financés par le Fonds d'initiatives locales ont permis de rejoindre près de 194 personnes qui sont aujourd'hui en parcours d'insertion en emploi.</p>
--	--

## AXE D'INTERVENTION – DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE

<b>PARCOURS INTÉGRÉ POUR L'INSERTION À L'EMPLOI - EMBAUCHE LOCALE</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>Favoriser une plus grande coordination des interventions au plan de l'appariement de l'offre et de la demande de main-d'œuvre dans l'arrondissement.</p> <p>Réaliser 60 % d'embauche locale dans 30 entreprises et organismes et création de 20 postes d'insertion et de stages.</p>	<p><b>Réseau de partenaires via le Comité Placement</b></p> <p>Coordination de la promotion, du recrutement et de la sélection de la main-d'œuvre locale avec les intervenants du Comité.</p> <p>Participation du Comité à la promotion et au recrutement dans le cadre du projet pilote des postes en insertion au Technopôle Angus.</p> <p>Traitement et diffusion de 916 offres d'emploi et diffusion dans un réseau de ressources et d'organismes, institutions et entreprises, principalement situées dans le territoire.</p> <p><b>Embauche locale</b></p> <p>La CDEC est intervenue auprès de 45 organismes et entreprises afin de combler 64 postes. Résultat 73 % d'embauche locale.</p> <p>Organismes :</p> <p>Bouffe-Action de Rosemont, Habitations Nouvelles Avenues, La Piaule, Les appartements supervisés Augustine Gonzalez, Carrefour communautaire de Rosemont l'Entre-Gens, l'Hôte Maison, Magasin Partage Petite-Patrie, Service d'entretien Pro-Prêt, Carrefour communautaire Montrose, Comité Accessibilité de Rosemont, La Maisonnée, Centre de développement pour l'exercice de la citoyenneté, Accès-Cible Jeunesse Rosemont, Comité logement Rosemont, La Réplique, Parrainage civique les Marronniers, Action Main-d'œuvre, Imprime-Emploi, Collectif des femmes immigrantes, ÉMICA.</p> <p>Entreprises et projets d'économie sociale :</p> <p>Cinéma Beaubien, Côté Cour Côté Jardin, Éco-Réno, COOP Santé globale, CPE St-Denis, CPE Le Terrier Magique</p> <p>Commerces :</p> <p>Création Confort, Bistro Détour, Charcuterie Parisienne, Home Depot, De Froment et de Sève, IGA, La Mansarde Bleue</p> <p>Technopôle Angus :</p> <p>Économie sociale : Insertech Angus, Atelier de bois Angus, Les messagers @ngus,                      Entreprises : Société de développement Angus, Flash Grafix, Alto Design.</p>

## AXE D'INTERVENTION – DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE

PARCOURS INTÉGRÉ POUR L'INSERTION À L'EMPLOI - FORMATION	
Objectifs et résultats attendus	Résultats
<p>Développer la concertation et le partenariat des intervenants en formation générale, professionnelle et technique.</p> <p>Développer des offres de formation adaptées aux besoins des entreprises et de la main-d'œuvre locale.</p>	<p><b>Concertation</b></p> <p>Coordination et animation du Comité d'action en formation générale, professionnelle et technique. Cinq rencontres ont eu lieu et ont porté sur le bilan du projet-pilote <i>En route vers l'aérospatiale</i>, le bilan du PLACÉE en matière de formation, la nouvelle politique d'éducation des adultes et de formation continue et la tenue d'un événement dans le cadre de la Semaine québécoise des adultes en formation le 28 octobre 2002, la tenue d'une journée de réflexion sur le développement de nouvelles stratégies pour mieux rejoindre les personnes très éloignées du marché du travail et l'identification des pistes de travail pour 2003-2004.</p> <p><b>Projet pilote de la CDEC</b></p> <p>La CDEC a assuré la finalisation du projet-pilote <i>En route vers l'aérospatiale</i> via la concertation des partenaires afin que les jeunes participants puissent terminer leur formation dans les meilleures conditions. De plus, la CDEC a vu à la réalisation d'un bilan du projet et à l'identification des perspectives.</p> <p><b>Partenariat</b></p> <p>Dans le cadre de l'entente de partenariat avec le Centre Marie-Médiatrice, la CDEC a contribué au choix des deux formations professionnelles (AFP) qui se donneront au centre cette année et à l'élaboration d'un projet de soutien psychosocial auprès des jeunes inscrits à ces formations.</p>

## AXE D'INTERVENTION – DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE

PARCOURS INTÉGRÉ POUR L'INSERTION À L'EMPLOI – FONDS DE LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ	
Objectifs et résultats attendus	Résultats
<p>Soutenir les initiatives du milieu et s'assurer que les projets FLCP aient un impact structurant sur le milieu.</p>	<p>Soutien à trois promoteurs dans l'élaboration de leur projet. Deux des trois projets ont été acceptés par le comité d'approbation des projets FLCP avec pour résultats la création de quatre postes favorisant la formation et le développement de l'employabilité chez les personnes éloignées du marché du travail.</p> <p>À la demande de la division Évaluation des programmes d'Emploi-Québec, participation à une rencontre d'évaluation du FLCP.</p> <p>Participation à cinq rencontres du comité local d'approbation des projets.</p> <p>Résultats :</p> <p>Projets locaux:            20 projets            40 postes accordés            Subventions accordées : 1 122 736 \$</p> <p>Projets d'économie sociale            13 projets            28 postes accordés            Subvention accordées : 900 946 \$</p> <p>Projets régionaux            16 projets            992 postes accordés            Subvention accordées : 2 379 606 \$</p> <p>Projets stage en entreprise            2 projets            44 postes accordés            Subventions accordées : 92 322 \$</p>

## AXE D'INTERVENTION – DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

ACCUEIL ET RÉFÉRENCE	
Objectifs et résultats attendus	Résultats
<p>Développer et adapter l'offre de service aux entreprises.</p> <p>Rendre accessible les informations générales concernant l'entrepreneuriat pour les entreprises en démarrage.</p> <p>Offrir 10 séances d'informations dans l'année.</p> <p>Offrir 10 cliniques d'orientation dans l'année.</p>	<p>Gestion de 3 345 appels dont 182 références au programme Jeunes promoteurs, 173 à la mesure Soutien aux travailleurs autonomes et 120 à différents organismes et ministères.</p> <p>Mise à jour continue du contenu de la séance d'information et des cliniques d'orientation.</p> <p>Dix-sept séances d'information et cliniques d'orientation ont été organisées afin de répondre aux demandes d'information des entrepreneurs. 178 personnes inscrites aux séances.</p> <p>Ces personnes nous ont été référées par des sources très diverses : CLE, SAJE, Communication Québec, Info-entrepreneur, autres organismes publics, institutions financières, Ville de Montréal, d'anciens participants. D'autres ont pris contact avec la CDEC en visitant notre site Internet ou en passant devant l'édifice.</p> <p>Parmi les participants aux séances d'information, 40 % étaient sans emploi, 30 % en emploi et 30 % en affaires. Leurs projets étaient au stade de l'idée ou du pré-démarrage dans 70 % des cas.</p>

SERVICES CONSEILS – ENTREPRISES EN DÉMARRAGE	
Objectifs et résultats attendus	Résultats
<p>Poursuivre nos interventions auprès des entreprises en démarrage afin d'assurer leur développement, leur viabilité et leur rentabilité.</p> <p>Favoriser l'embauche locale.</p> <p>Effectuer 100 interventions.</p>	<p>Une rencontre d'orientation avec le SAJE pour assurer la complémentarité de nos services respectifs et pour s'assurer que, dans la mesure du possible, les services soient arrimés aux orientations du milieu (PLACÉE, plan d'action).</p> <p>449 interventions auprès des entreprises en démarrage :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 120 demandes de financement</li> <li>- 55 demandes en aide à la réalisation du plan d'affaires</li> <li>- 40 demandes de suivi de gestion</li> <li>- 56 demandes d'analyse, de diagnostic et de service conseil</li> <li>- 178 participations aux séances d'informations.</li> </ul> <p>Obtention du programme DÉCLIC PME d'Investissement Québec le 1<sup>er</sup> septembre 2002. Formation sur le programme suivie en septembre. Traitement de quatre demandes dont deux ont été transmises à la Financière d'Investissement Québec.</p>

## AXE D'INTERVENTION – DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

PROGRAMME SOUTIEN AU TRAVAIL AUTONOME	
Objectifs et résultats attendus	Résultats
<p>Soutenir, en collaboration avec nos partenaires, la mesure Soutien au travail autonome (STA).</p> <p>Sélection de 80 projets.</p> <p>Création d'une centaine d'emplois</p>	<p>Deux rencontres d'orientation avec le SAJE et le CLE pour effectuer la mise à jour du fonctionnement de la mesure STA et pour s'assurer que, dans la mesure du possible, les services soient arrimés aux orientations du milieu.</p> <p>Dix rencontres du comité de présélection et huit autres du comité d'approbation ont été effectuées :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 80 dossiers acceptés.</li> <li>- 94 emplois créés.</li> </ul>

FLI-JEUNES PROMOTEURS	
Objectifs et résultats attendus	Résultats
<p>S'assurer que les promoteurs de moins de 35 ans aient accès à du financement non remboursable.</p> <p>Les résultats quantitatifs n'apparaissent pas au plan d'action le budget étant encore inconnu lors de sa rédaction. Le comité, à la réception du budget, s'est fixé comme objectifs d'accorder 16 bourses de 6 000 \$ dans le cadre du volet B et réserver 12 386 \$ pour les volets A et C.</p>	<p>Une rencontre d'orientation avec le SAJE où la politique d'investissement Jeunes Promoteurs a été mise à jour.</p> <p>Une rencontre en octobre entre les directeurs du SAJE, du Centre de suivi et de la CDEC afin de mettre au point des méthodes de travail communes.</p> <p>Une rencontre en novembre des conseillers du SAJE, et du centre de suivi du SAJE pour présenter les services et procédures de financement de la CDEC Rosemont–Petite-Patrie.</p> <p>Budget reçu fin août : enveloppe de 108 386 \$.</p> <p>5 rencontres du comité de sélection ont eu lieu :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 17 bourses de 6 000 \$ octroyées dans le volet B, soit 13 démarrages d'entreprises supportées.</li> <li>▪ Un montant total de 3 316 \$ accordé dans le volet C (formation).</li> </ul>

## AXE D'INTERVENTION – DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

<b>SERVICES CONSEILS – ENTREPRISES EXISTANTES</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>Poursuivre les interventions conseils offertes aux entreprises existantes afin d'assurer leur développement, leur viabilité et leur rentabilité.</p> <p>100 interventions seront effectuées : demandes de financement, suivis de gestion, analyses et diagnostics, conseils spécialisés.</p> <p>Intervenir en redressement financier pour des entreprises en difficulté.</p> <p>Favoriser l'embauche locale.</p>	<p>Mise à jour du bottin de référence des professionnels.</p> <p>Suivi du portefeuille FLI et SOLIDE dans le cadre d'une analyse approfondie du risque.</p> <p>188 interventions auprès des entreprises existantes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 65 demandes de financement</li> <li>- 20 demandes en aide à la réalisation du plan d'affaires</li> <li>- 34 demandes de suivi de gestion</li> <li>- 69 demandes d'analyse, de diagnostic et de service conseil</li> </ul> <p>Intervention auprès neuf entreprises en redressement dont quatre impliquent une gestion d'un processus de faillite ou de fermeture définitive.</p>

<b>DÉVELOPPEMENT DE L'ENTREPRENEURIAT COLLECTIF AYANT UN EFFET STRUCTURANT</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>Favoriser la création de coopératives dans des secteurs d'activités traditionnels et novateurs (biotechnologie, santé, informatique).</p>	<p>Accompagnement :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ au plan d'affaires dans le cadre d'une recherche de financement pour une coopérative de solidarité spécialisée dans le transfert de technologies prenant en compte le développement durable Québec-Afrique</li> <li>▪ d'une coopérative de travail en santé globale pour l'obtention d'une subvention Fonds de lutte contre la pauvreté</li> <li>▪ d'une coopérative de travail dans le cadre d'une recherche de locaux et de financement.</li> </ul>

## AXE D'INTERVENTION – DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

<b>TECHNOPÔLE ANGUS</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
Financer des entreprises et favoriser l'embauche locale.	<p>Travail préparatoire à la gestion d'un nouveau type de demande, notamment en financement, dans le cadre de l'ouverture d'un bâtiment en biotechnologie.</p> <p>Analyse d'un dossier d'entreprise dans le cadre d'une demande de financement.</p> <p>Collaboration au recrutement et à la présélection de la main-d'œuvre avec six entreprises afin de combler 18 postes. Embauche locale : 73 %</p> <p><u>Économie sociale</u> Carrefour de l'économie sociale : Dans le cadre de la construction du futur bâtiment, estimation en terme de prêts et de subventions (FIES) des entreprises d'économie sociale extérieures à l'arrondissement intéressées à s'y relocaliser, et des projets qui seront développés en économie sociale pour répondre aux besoins en services des entreprises du Technopôle Angus.</p>

<b>COMITÉ STRATÉGIQUE DE VEILLE ET D'INTERVENTION</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>Coordonner les interventions des différents partenaires en développement économique sur le territoire.</p> <p>Échanger sur les interventions auprès d'entreprises du territoire.</p> <p>Publier quatre bulletins « Vision d'entreprises ».</p>	<p>Ce comité que coordonne la CDEC regroupe des représentants du Centre local d'emploi, du ministère des Finances et de la Recherche, de Développement économique Canada, le commissaire en développement économique de l'arrondissement. Il vise à favoriser un maximum d'échange d'information afin de créer une synergie qui maximise les effets des interventions de ces différents acteurs auprès des entreprises du territoire.</p> <p>Les trois rencontres tenues cette année ont permis d'échanger sur une douzaine de dossiers d'entreprises et d'associer le ministère des Finances et de la Recherche et Emploi-Québec à l'événement <i>Les Sciences de la vie dans Rosemont-La Petite-Patrie</i>.</p> <p>Publication par la CDEC de trois bulletins Vision d'entreprises. Au total, plus de 1 000 entreprises ont reçu de l'information sur la CDEC et ses partenaires. Un quatrième bulletin est en préparation.</p>

## AXE D'INTERVENTION – DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

ÉMERGENCE ET VISIBILITÉ DES PROJETS EN ENTREPRENEURSHIP	
Objectifs et résultats attendus	Résultats
<p>Participer à l'organisation de concours tels <i>Devenez entrepreneur, Fondation du Maire de Montréal pour la jeunesse et Honneur et Mérite</i> de la Chambre de l'industrie et du commerce de l'est de l'île de Montréal etc.</p> <p>Faire la promotion des concours auprès des entrepreneurs de l'arrondissement.</p> <p>Appuyer les entrepreneurs de l'arrondissement dans la présentation de leur dossier de candidature.</p>	<p>Concours québécois en entrepreneurship 2001-2002 : Participation à six rencontres du comité organisationnel, réalisation du Gala le 30 avril 2002 au Collège de Maisonneuve. Quinze entreprises de l'arrondissement ont participé. Quatre d'entre elles ont été primées.</p> <p>Concours québécois en entrepreneurship 2002-2003 : La CDEC participe à l'organisation du volet local (Est de Montréal) du Concours québécois en entrepreneurship 2003-2003. 57 personnes se sont inscrites, soit le plus grand nombre d'inscriptions de toute l'île de Montréal. De ce nombre, 14 inscriptions proviennent de Rosemont-La Petite-Patrie. Le gala de clôture aura lieu le mardi 29 avril au collège Maisonneuve.</p> <p>Concours Honneur et Mérite : Le Gala a eu lieu le 7 mai 2002 et deux entreprises de l'arrondissement y ont participé.</p> <p>Concours de la Fondation du Maire de Montréal : La Fondation du Maire de Montréal n'a pu tenir ce concours, faute des ressources financières nécessaires. Par contre, les entrepreneurs de notre arrondissement ont eu accès à cette source de financement dans le cadre des activités normales de la Fondation.</p> <p>Parrainage de trois entreprises financées par la mesure <i>Soutien à l'entrepreneurship jeunesse</i> du Fonds Jeunesse Québec afin de permettre la création de 4 nouveaux emplois au sein de ces entreprises. Ces projets ont été acceptés.</p>

ÉVÉNEMENT HOMMAGE AUX ENTREPRISES FINANCÉES	
Objectifs et résultats attendus	Résultats
<p>Réaliser un événement faisant la promotion des entreprises de l'arrondissement qui ont reçu du financement au cours de l'année.</p> <p>Joindre à l'événement une conférence sur un sujet à déterminer.</p>	<p>Préparation de l'événement en cours. Il aura lieu le 23 avril 2003 dans le cadre de l'événement Les Sciences de la vie dans Rosemont–La Petite-Patrie.</p>

## AXE D'INTERVENTION – DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

<b>FINANCEMENT – FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT (FLI)</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>Favoriser le financement de projets structurants des entreprises en fonction de l'enveloppe disponible.</p> <p>Faire le suivi des entreprises financées depuis 1998.</p>	<p>Compte tenu du grand dynamisme du Fonds dans l'arrondissement, la CDEC qui ne disposait que d'une enveloppe de base de 229 000 \$, a réussi à obtenir des fonds supplémentaires suite à une entente avec le CLD de Montréal et ses mandataires.</p> <p>Organisation de sept rencontres du comité de financement, avec pour résultats :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Treize financements autorisés (dont un ne sera pas déboursé)</li> <li>▪ Investissements totaux : 554 089 \$</li> <li>▪ Investissements générés : 4 617 165 \$</li> <li>▪ 30 emplois créés</li> <li>▪ 152 emplois maintenus</li> </ul> <p>Le comité a accepté le financement de trois autres entreprises mais ces montants ne seront pas déboursés à cause de non-respect de conditions ou parce que les entrepreneurs ont décliné l'offre.</p> <p>Étant donné l'âge du portefeuille et le nombre important des financements depuis deux ans, un accent particulier a été mis cette année sur le suivi des entreprises financées. Un diagnostic approfondi a été réalisé et présenté au comité de financement. Cet exercice a entraîné un accroissement des interventions en service conseil spécialisé aux entreprises, notamment en redressement et consolidation.</p> <p><b>Les résultats d'avril 1998 à mars 2003</b></p> <p>La totalité de l'enveloppe FLI dont la CDEC a disposé pour la période entre 1998 et 2003 a été utilisée.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 53 dossiers de financement</li> <li>▪ Investissements totaux : 2 039 189 \$</li> <li>▪ Investissements générés : 17 570 369 \$</li> <li>▪ 518 emplois créés ou maintenus.</li> </ul>

## AXE D'INTERVENTION – DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

<b>FINANCEMENT – SOLIDE</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>Favoriser l'accès des entreprises de l'arrondissement à du financement en capital de risque.</p> <p>Faire le suivi des entreprises financées.</p>	<p>Participation à trois séances de formation donnée par SOLIDEQ portant sur l'analyse des prévisions financières, sur l'analyse de demandes de financement et sur le suivi des entreprises en difficultés.</p> <p>Un diagnostic a été réalisé pour le portefeuille SOLIDE et présenté au conseil d'administration du fonds.</p> <p>Sept rencontres du conseil d'administration qui a accepté cinq demandes de financement. Néanmoins, deux projets ne seront pas finalisés, ainsi :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Trois financements autorisés et décaissés</li> <li>- Investissement total : 140 000 \$</li> </ul> <p>Étant donné que ces entreprises ont aussi bénéficié d'un financement du FLI, le nombre d'emplois et les investissements générés sont comptabilisés dans le FLI.</p>

<b>FINANCEMENT – FDEM</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>S'assurer que les entreprises de l'arrondissement aient accès au Fonds de développement Emploi-Montréal.</p> <p>Assurer le suivi des entreprises financées.</p>	<p>Aucun financement du FDEM cette année. Trois demandes ont été analysées mais ne se sont pas soldées par un financement.</p>

## AXE D'INTERVENTION – DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

<b>ÉCONOMIE SOCIALE - SERVICES CONSEILS</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>Consolidation des entreprises d'économie sociale soutenues par la CDEC au plan de la viabilité à long terme et de l'augmentation des revenus autogénérés.</p> <p>Établir les besoins et perspectives en matière de consolidation des entreprises financées.</p> <p>Identifier les besoins en formation.</p>	<p><b>Services Conseil</b></p> <p>Nombre de dossiers : 58 Nombre de rencontres du comité FIES : 6</p> <p><b>Consolidation</b></p> <p><u>Financement</u> Sur les 24 entreprises ou projets en phase de consolidation :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 12 ont bénéficié d'un financement FIES pour un montant total de 372 570 \$ afin de soutenir leur développement.</li> <li>▪ 2 projets ont bénéficié d'un financement pour réaliser une étude pour un montant total de 19 500 \$.</li> <li>▪ 3 ont bénéficié d'un FLI pour un montant total de 246 589 \$</li> <li>▪ 2 entreprises ont fermé : Café Euréka et le projet Ateliers Verticille de la SOREM.</li> <li>▪ 1 a abandonné sa démarche de plan d'affaires préférant s'orienter sur une démarche de levée de fonds</li> </ul> <p><u>Diagnostics</u> Deux entreprises ont bénéficié d'un mini-diagnostic financé par le MAMM après recommandations de la CDEC : l'Atelier de bois Angus et les services Boucan du Centre N A Rive.</p> <p>Une démarche de concertation par questionnaire a été engagée. La diversité des secteurs d'activités dans lesquels interviennent ces entreprises, ainsi que des phases de développement inégales ont rendu difficile la mise en place d'outils diagnostic communs. De plus, une démarche visant la mise en place d'outils diagnostic et de services de deuxième ligne est en cours de réflexion au niveau régional. Afin de ne pas dédoubler les interventions, nous avons reporté cette action au niveau de notre arrondissement.</p> <p>Par contre, la nécessité de consolider certaines entreprises ne bénéficiant d'aucun soutien financier sectoriel nous a conduit à cibler notre intervention sur la restauration solidaire, soit : les services alimentaires développés par Habitations Nouvelles Avenues et Services Boucan du Centre N'A Rive, service traiteur et fabrication et vente de spécialités haïtiennes.</p> <p>Ces deux entreprises ont bénéficié d'un soutien financier afin de réaliser un diagnostic interne et externe terrain ayant pour finalité l'apprentissage de pratiques d'affaires, la mise en place et l'appropriation d'outils de gestion adaptés à leurs activités.</p>

## AXE D'INTERVENTION – DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

	<p><u>Financement entente spécifique</u> Mesure régionale de consolidation (MAMM) : 4 projets ont été accompagnés pour l'obtention d'un financement total de 296 466 \$.</p> <p>Subventions salariales / économie sociale : 6 entreprises ont bénéficié d'un appui et d'un accompagnement de la CDEC pour l'obtention ou le renouvellement de 15 postes.</p> <p>Fonds de lutte contre la pauvreté : 8 entreprises ont bénéficié d'un appui et d'un accompagnement de la CDEC pour l'obtention ou le renouvellement de 28 postes.</p> <p>Fonds Jeunesse Québec, Mon premier Emploi en économie sociale : 4 entreprises ont bénéficié de l'appui de la CDEC pour l'obtention de 6 postes.</p> <p><b>Démarrage</b></p> <p>2 projets ont bénéficié d'une aide financière pour étude pour un montant total de 19 500 \$.</p> <p>Un financement de 50 000 \$ a été accordé par le FIES pour implanter le portail dans l'arrondissement au cours de l'année 2003-2004. Étant donné la nature novatrice de ce projet, ce financement a été accordé dans le volet études du fonds.</p> <p><b>Formation</b></p> <p>Participation à 4 rencontres au Centre St-Pierre sur les besoins en formation des entreprises visant à développer et à normaliser des programmes de formation répondant aux besoins des entreprises. Programme attendu pour automne 2003.</p> <p><b>Nouveaux outils de financement</b></p> <p>Participation au CAP financement des entreprises d'économie sociale. Atelier de réflexion organisé par l'ARUC et le Chantier de l'économie sociale portant sur le développement de nouveaux outils de financement favorisant la capitalisation des entreprises d'économie sociale.</p> <p><b>Données sur les projets financés depuis 1998 :</b></p> <p>Nombre d'emplois créés ou consolidés : 370,5 Investissements générés : 14 426 621 \$</p>
--	--

## AXE D'INTERVENTION – DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES

ÉCONOMIE-SOCIALE – RÉSEAUTAGE	
Objectifs et résultats attendus	Résultats
<p>Promouvoir les entreprises d'économie sociale.</p> <p>Favoriser le développement de marchés et l'arrimage des entreprises d'économie sociale aux projets en développement.</p> <p>Favoriser la mise en commun des ressources.</p>	<p>En septembre 2002, un questionnaire a été envoyé à l'ensemble des entreprises d'économie sociale œuvrant dans l'arrondissement. Un des objectifs de ce questionnaire était de développer des outils favorisant le réseautage. Tel que mentionné précédemment, la diversité des secteurs d'activités rend difficile la mise en place d'outils communs. Par ailleurs certaines entreprises intervenant dans des secteurs comme la petite enfance, l'environnement ou l'aide domestique bénéficient déjà du support de réseaux régionaux ou provinciaux.</p> <p>Une démarche est par ailleurs mise en place à l'échelle de l'île de Montréal pour la constitution d'un regroupement des entreprises d'économie sociale.</p> <p>La CDEC a donc développé de façon informelle les relations entre les entreprises, en favorisant la diffusion d'information par le biais de divers outils de communications :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ quatre articles dans le journal local</li> <li>▪ un bulletin Vision d'entreprises sur l'économie sociale</li> <li>▪ le réseautage d'une entreprise à l'autre lors d'activités telles l'inauguration du Cinéma Beaubien, une journée Un Parcours vers la réussite et la clôture du projet En route vers l'aérospatiale.</li> </ul>

## AUTRES PROJETS

<b>PLACÉE</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>Identifier les perspectives de travail pour le prochain PLACÉE.</p>	<p>Rédaction du bilan en cours. Une dizaine de rencontres thématiques avec différents partenaires du développement local sont planifiés afin de valider les informations relatives au bilan et permettre à la CDEC d'orienter les perspectives du prochain PLACÉE. Ces rencontres auront lieu en avril et mai 2003. Le bilan sera publié à l'automne 2003. De ces discussions sur le bilan se dégageront des éléments qui formeront les bases d'orientation du prochain PLACÉE.</p> <p>Travail préparatoire à la mise sur pied du comité de suivi du PLACÉE dans Rosemont réalisé. L'opération de mise en place du comité a été retardée du fait de nombreux changements de représentation des quatre organismes devant coordonner l'opération.</p>

<b>SITE INTERNET</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>Ouverture du site Internet de la CDEC.</p>	<p>Lancement du site Internet <a href="http://www.cdec-rpp.ca">www.cdec-rpp.ca</a> à l'occasion de l'assemblée générale annuelle le 11 septembre 2002.</p> <p>Mises à jour régulièrement effectuées.</p>

<b>PORTAIL WEB D'ARRONDISSEMENT</b>	
<b>Objectifs et résultats attendus</b>	<b>Résultats</b>
<p>Sous réserve de l'obtention du financement nécessaire, réaliser une étude faisabilité.</p> <p>Élaborer et valider les contenus et réaliser la première phase d'implantation.</p>	<p>La CDEC a conclu une entente de partenariat avec L'Avenue afin d'implanter dans l'arrondissement le modèle de portail développé qu'a développé cet organisme. Le portail vise à rendre accessible des contenus d'intérêt public qui peuvent contribuer à améliorer les conditions de vie de la population.</p> <p>Un financement de 50 000 \$ a été accordé par le FIES pour implanter le portail dans l'arrondissement au cours de l'année 2003-2004. Étant donné la nature novatrice de ce projet, ce financement a été accordé dans le volet études du fonds.</p>

## LA CONCERTATION

La concertation est une stratégie d'intervention privilégiée par la CDEC. C'est un moyen mis de l'avant pour susciter des consensus sur des enjeux prioritaires et mobiliser les partenaires dans la réalisation de projets favorisant l'amélioration des conditions de vie de la population et le développement socio-économique des quartiers Rosemont et Petite-Patrie.

### La CDEC a coordonné les instances suivantes :

Conseil d'administration FLI-SOLIDE  
Comité de gestion du Fonds d'investissement en économie sociale  
Comité d'investissement FLI- Jeunes promoteurs  
Comité de gestion du Fonds d'initiatives locales (conjointement avec le CLE)  
Comité de travail de la CDEC sur le CHUM  
Comité d'action en formation générale, professionnelle et technique  
Comité de suivi des priorités de la Petite-Patrie  
Comité des partenaires locaux  
Comité placement  
Table sur l'insertion à l'emploi et comité référence  
Comité pour le développement d'un pôle culture  
Comité de suivi du projet « En route vers l'aérospatiale »  
Comité 5 CDEC – Habillement  
Comité sur le développement des artères commerciales  
Comité de travail pour le développement d'un pôle santé  
Comité stratégique de veille et d'intervention

### La CDEC a participé aux instances suivantes :

Regroupement des CDEC du Québec  
Inter-CDEC de Montréal et ses comités de travail  
Conseil d'administration du CLD de Montréal  
Comité de suivi sur l'entente spécifique en économie sociale  
Comité aviseur de la Chaire sur les inégalités de santé et les approches communautaires (UdeM)  
Collège communautaire du Conseil régional de développement de l'île de Montréal  
Comité sur les nanotechnologies de la CCIEIM  
Conseil d'administration du Chantier d'économie sociale  
Comité local d'approbation des projets du Fonds de lutte contre la pauvreté  
Comité aviseur du Carrefour jeunesse emploi RPP  
Comité des Lève-tôt Petite-Patrie  
Conseil d'administration de la CDC Rosemont  
Initiatives Rosemont

## LA CONCERTATION

Instance de quartier Rosemont  
Tables des Centres à la petite enfance de Rosemont et de Petite-Patrie  
Table logement/aménagement Petite-Patrie  
Conseil d'administration de La Corporation de développement Le Dauphin  
Conseil d'établissement du Centre Marie-Médiatrice  
Conseil d'établissement du Centre ÉMICA  
Comité de suivi du programme Artères en action!  
Fonds de développement de l'emploi de Montréal  
Chapitre Rosemont–Petite-Patrie de la Chambre de commerce de l'Est  
Comité de gestion de la mesure Soutien au travail autonome  
Groupe de travail sur l'industrie de la mode et de l'habillement  
Comité économie sociale Angus  
Table régionale métropolitaine de la Semaine nationale des adultes en formation

### **La CDEC entend mettre sur pied les instances suivantes :**

Comité de suivi des priorités du PLACÉE dans Rosemont  
Réseau des entreprises d'économie sociale de Rosemont–Petite-Patrie  
Comité de développement du Centre communautaire jeunesse Petite-Patrie  
Comité aviseur du portail d'arrondissement  
Comité de pilotage de l'étude « Sciences de la vie »