

CDEC ROSEMONT–PETITE-PATRIE

PLAN D'ACTION 2005-2006

AN 3 DE LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN
D'ACTION LOCAL POUR L'ÉCONOMIE ET
L'EMPLOI (PALÉE) 2003-2006



TABLE DES MATIÈRES

Préambule	ii
Service aux entreprises privées et collectives et développement de l'entrepreneuriat	4
Développement de la main-d'oeuvre	6
Projets structurants de développement local	8
Concertation des partenaires de l'arrondissement	12
Planification stratégique	13
Promotion	14
Autres : Attentes signifiées de l'Arrondissement dans le cadre du mandat CLD	15

ANNEXES

Annexe 1 - Concertation

Annexe 2 – Prévisions budgétaires

PRÉAMBULE

La CDEC, dans le cadre de sa mission de développement économique communautaire, réalise un développement économique qui se veut durable et solidaire, fait par la communauté, pour la communauté, dans le respect des personnes et de l'environnement.

Ce type de développement local suppose l'engagement de l'ensemble des acteurs socioéconomiques du territoire. C'est pourquoi la CDEC regroupe résidants, organismes communautaires, syndicats, entreprises, commerces, coopératives et succursales d'institutions bancaires, institutions publiques et représentants du monde municipal.

Représentant l'ensemble et chacun de ces segments de la communauté de Rosemont–La Petite-Patrie, la CDEC s'efforce, dans ses actions, de prendre en compte les intérêts de l'ensemble de la communauté. Son mode d'intervention favorise la concertation et le partenariat. Elle vise à susciter la cohésion et la synergie des actions. Ainsi, selon les dossiers développés, des collaborations sont établies avec différents partenaires, experts ou décideurs.

Différents bailleurs de fonds soutiennent les activités de la CDEC, chacun d'entre eux soutenant tels ou tels volets précis de ses interventions. Tous reconnaissent le statut d'organisme indépendant de la CDEC et le fait qu'elle exerce ses activités dans le cadre de son mandat de développement économique communautaire.

Le plan d'action annuel intègre l'ensemble des activités qu'entend réaliser la CDEC, tous les volets d'interventions étant réalisés de façon à contribuer à deux objectifs principaux, l'amélioration des conditions de vie et l'amélioration de la qualité de vie de la population de Rosemont–La Petite-Patrie.

Le présent plan d'action poursuit les orientations développées au cours des dernières années par la CDEC et ses partenaires dans le cadre. Ces orientations sont inscrites au Plan d'action local pour l'économie et l'emploi (PALÉE) 2003-2006. Ainsi, on retrouvera, tout au long du document, des références au PALÉE.

SERVICE AUX ENTREPRISES PRIVÉES ET COLLECTIVES ET DÉVELOPPEMENT DE L'ENTREPRENEURIAT

Référence pour cette section : PALÉE 2003-2006, pages 15 à 22

ACTIVITÉS	OBJECTIFS QUALITATIFS	OBJECTIFS QUANTITATIFS	RÉSULTATS PRÉVUS
<p>Offrir des services d'information et de référence à l'aide notamment de :</p> <ul style="list-style-type: none"> - accueil téléphonique - séances d'information - rencontres individuelles ou collectives - cueillette et diffusion d'information pertinente 	<p>Contribuer au développement de l'entrepreneuriat</p> <p>Assurer une mise à jour continue de l'information pertinente</p>	<p>Nombre de personnes rejointes</p> <p>Nombre d'activités réalisées</p>	<p>875 personnes rejointes</p> <p>19 séances d'informations/promotion</p>
<p>Offrir des services conseils en gestion et en financement</p> <ul style="list-style-type: none"> - analyse et diagnostic - aide à l'élaboration du plan d'affaires - services conseils spécialisés en gestion et financement - aide au montage financier - soutien, suivi et accompagnement - réseautage, concertation, formation 	<p>Contribuer au développement de l'entrepreneuriat</p> <p>Contribuer à améliorer la viabilité des entreprises</p> <p>Développer des partenariats, des collaborations</p> <p>Améliorer la qualité de vie de la population</p> <p>Améliorer les conditions de vie de la population</p> <p>Rayonnement</p>	<p>Nombre de dossiers traités</p> <p>Nombre de services en soutien technique rendus</p> <p>Nombre d'interventions</p> <p>Nombre d'activités de réseautage, concertation, formation réalisées</p>	<p>280 dossiers traités</p> <p>300 services en soutien technique rendus</p> <p>700 interventions</p> <p>3 activités de formation - 45 personnes rejointes</p> <p>17 rencontres de concertation avec des partenaires</p> <p>Mentorat : 4 entreprises bénéficiaires</p>

SERVICE AUX ENTREPRISES PRIVÉES ET COLLECTIVES ET DÉVELOPPEMENT DE L'ENTREPRENEURIAT

ACTIVITÉS	OBJECTIFS QUALITATIFS	OBJECTIFS QUANTITATIFS	RÉSULTATS PRÉVUS
<p>Contribuer au financement de projets structurants :</p> <ul style="list-style-type: none"> - par le Fonds d'investissement en économie sociale (FIES), le Programme Jeunes Promoteurs (JP), le Fonds local d'investissement (FLI), la Société locale d'investissement pour le développement de l'emploi (SOLIDE), le Fonds de développement Emploi-Montréal FDEM). - par le développement de collaborations avec d'autres investisseurs publics ou privés <p>Référence PALÉE : (voir aussi p. 49 à 59, résumé des politiques d'investissement)</p>	<p>Contribuer au développement de l'entrepreneuriat</p> <p>Contribuer à améliorer la viabilité des entreprises</p> <p>Développer des partenariats, des collaborations</p> <p>Améliorer la qualité de vie de la population</p> <p>Améliorer les conditions de vie de la population</p> <p>Rayonnement</p>	<p>Nombre d'entreprises en prédémarrage financées</p> <p>Nombre d'entreprises démarrées financées</p> <p>Nombre d'entreprises en consolidation/expansion financées</p> <p>Nombre d'emplois créés</p> <p>Nombre d'emplois maintenus</p> <p>Investissements réalisés</p> <p>Investissements générés</p> <p>Nombre de rencontres avec des partenaires</p>	<p>Entreprises en prédémarrage: 5 (FIES : 5)</p> <p>Entreprises démarrées : 17 (FIES : 2, Capitaux de risque : 6, JP : 9)</p> <p>Entreprises en consolidation/expansion : 17 (FIES : 15, Capitaux de risque : 2)</p> <p>Promoteurs soutenus par la mesure STA : 90</p> <p>Promoteurs soutenus par le programme JP : 18</p> <p>Nombres d'emplois maintenus : 330</p> <p>Nombres d'emplois créés : 58</p> <p>Investissements prévus : 770 000 \$</p>
<p>Assurer le suivi des entreprises financées</p> <p>Assurer la gestion financière des fonds de capitaux de risque</p>	<p>Assurer la viabilité des entreprises et de nos fonds</p>	<p>Nombre de rencontres de suivi</p> <p>Rendement du portefeuille</p>	
<p>Promouvoir l'arrondissement Rosemont–La Petite-Patrie</p> <ul style="list-style-type: none"> - Produire et diffuser du matériel promotionnel en partenariat avec l'Arrondissement - Participer à divers colloques et événements - Développer des partenariats avec des organismes régionaux 	<p>Accroître la notoriété de Rosemont–La Petite-Patrie</p>	<p>Nombre d'activités ou de produits promotionnels</p> <p>Nombre de personnes rejointes</p>	

DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE

Référence pour cette section : PALÉE 2003-2006, pages 41 à 44

ACTIVITÉS	OBJECTIFS QUALITATIFS	OBJECTIFS QUANTITATIFS	RÉSULTATS PRÉVUS
<p>Offrir des services d'information et de référence, notamment en :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Répondant aux demandes d'information - Diffusant et affichant des offres d'emplois, de stages et de formations - Dispensant, sur demande, des sessions d'information 	<p>Assurer à la population, aux entreprises et aux organismes de l'arrondissement une information et une référence appropriée axée en priorité sur les ressources locales</p>	<p>Nombre de demandes d'information traitées</p> <p>Nombre de personnes référées</p> <p>Nombre d'offres diffusées</p> <p>Nombre de sessions dispensées</p>	<p>Réponse à 1 000 demandes d'information ou de référence</p>
<p>Mettre à contribution notre offre de service :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Information et référence - Soutien à la réalisation de projet - Aide à la recherche de financement - Dépistage, concertation et réseautage - Promotion de la main-d'œuvre locale 	<p>Susciter, initier, appuyer ou réaliser des activités novatrices visant à permettre l'arrimage entre les besoins des entreprises et ceux des chercheurs d'emplois</p> <p>Soutenir le développement et la promotion d'une offre de service complète et synergique en insertion socioprofessionnelle et en formation : dépistage, référence, recrutement accompagnement et suivi de la clientèle.</p> <p>Poursuivre la coordination de la concertation des intervenants en insertion socioprofessionnelle et en formation (organismes, institutions, Centre local d'emploi), notamment en vue de :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Favoriser un échange d'information - Mettre en œuvre des partenariats pour la réalisation d'activités <p>Œuvrer à élargir les partenariats</p>	<p>Nombre et type d'interventions</p> <p>Nombre de rencontres</p> <p>Nombre d'organismes ou initiatives soutenues</p> <p>Nombre d'activités réalisées</p> <p>Nombre de participants</p>	

DÉVELOPPEMENT DE LA MAIN-D'ŒUVRE

ACTIVITÉS	OBJECTIFS QUALITATIFS	OBJECTIFS QUANTITATIFS	RÉSULTATS PRÉVUS
Participer aux travaux du comité consultatif du Carrefour Jeunesse Emploi	Soutenir la réalisation d'actions spécifiques répondant aux besoins des personnes sans emplois, notamment celles les plus éloignées du marché du travail	<p>Nombre de rencontres</p> <p>Nombre d'organismes ou initiatives soutenues</p> <p>Nombre d'activités réalisées</p> <p>Nombre de participants</p>	
Organiser des formations spécifiques pour les intervenants en employabilité	Favoriser le perfectionnement des intervenants des organismes communautaires afin de leur permettre de mieux soutenir l'intégration au marché du travail de leur clientèle	<p>Nombre de formation</p> <p>Nombre participants</p>	<p>4 formations</p> <p>50 personnes rejointes</p>
<p>Agir à titre d'expert conseil pour la Table ad hoc qui gère le Budget d'initiatives locales (BIL)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Promouvoir le Budget d'initiatives locales - Analyser les projets et émettre des recommandations - Assurer un suivi des activités et un soutien aux organismes porteurs - Procéder à une évaluation des résultats - Dépister et soutenir des initiatives locales en développement de la main-d'oeuvre 	<p>Susciter, initier ou appuyer le développement d'initiatives locales novatrices pouvant avoir un effet de levier dans la communauté</p> <p>Soutenir le développement du réseautage entre les intervenants en employabilité, formation ou insertion sociale afin de favoriser le dépistage, la référence, le recrutement et la persévérance des personnes en démarche d'insertion</p>	<p>Nombre d'activités</p> <p>Nombre d'organismes accompagnés pour la présentation de projets</p> <p>Nombre de projets analysés</p> <p>Nombre de projets soutenus</p> <p>Nombre de participants rejoints</p>	

PROJETS STRUCTURANTS DE DÉVELOPPEMENT LOCAL

ACTIVITÉS	OBJECTIFS QUALITATIFS	OBJECTIFS QUANTITATIFS	RÉSULTATS PRÉVUS
	<p><i>Objectif général :</i></p> <p><i>Mettre à contribution l'expertise de la CDEC pour susciter le développement de créneaux sectoriels et de secteurs géographiques susceptibles de constituer des leviers structurants au plan du développement économique et social (entreprises, emplois, revitalisation urbaine)</i></p>		
<p>Sciences de la vie – technologies de la santé <i>(PALÉE 2003-2006, pages 23 à 25)</i></p> <p>Promouvoir ce projet</p> <p>Poursuivre le développement de partenariats</p>	<p>Obtenir l'adhésion d'acteurs significatifs et d'entreprises liées au domaine</p>	<p>Nombre de rencontres</p> <p>Nombre d'activités</p>	
<p>Industrie culturelle <i>(PALÉE 2003-2006, pages 35 à 37)</i></p> <p>Mettre à contribution notre offre de services conseils et de financement</p>	<p>Participer au développement d'une offre de services adaptée aux besoins particuliers de ce secteur économique</p> <p>Mobiliser les principaux partenaires privés et publics</p>	<p>Nombre de dossiers traités</p> <p>Nombre de services en soutien technique rendus</p> <p>Nombre d'interventions</p> <p>Nombre d'entreprises financées</p> <p>Nombre d'emplois créés</p> <p>Nombre d'emplois maintenus</p> <p>Nombre d'activités réalisées</p>	

PROJETS STRUCTURANTS DE DÉVELOPPEMENT LOCAL

ACTIVITÉS	OBJECTIFS QUALITATIFS	OBJECTIFS QUANTITATIFS	RÉSULTATS PRÉVUS
<p>Industrie de l'habillement <i>(PALÉE 2003-2006, pages 31 à 33)</i></p> <p>Maintenir un état de veille sur la situation de l'industrie en général et sur la situation locale et, le cas échéant, sur les programmes et mesures spécifiques aptes à soutenir les entreprises ou la main-d'œuvre de ce secteur</p>	<p>S'assurer d'une information continue concernant les développements concernant ce dossier</p>	<p>Le cas échéant :</p> <p>Nombre de personnes rejointes</p> <p>Nombre d'entreprises rejointes</p> <p>Nombre d'éléments d'information recensés ou diffusés</p>	
<p>Technopôle Angus <i>(PALÉE 2003-2006, pages 27 à 29)</i></p> <p>Mettre à contribution notre offre de services conseils et de financement</p>	<p>Contribuer au développement de l'entrepreneuriat</p> <p>Contribuer au développement d'emplois</p> <p>Développer des partenariats et collaborations</p>	<p>Nombre de dossiers traités</p> <p>Nombre de services en soutien technique rendus</p> <p>Nombre d'interventions</p> <p>Nombre d'entreprises financées</p> <p>Nombre d'emplois créés</p> <p>Nombre d'emplois maintenus</p> <p>Nombre d'activités réalisées</p>	
<p>Espace Affaires Vieux-Rosemont <i>(PALÉE 2003-2006, pages 27 à 28)</i></p> <p>Mettre à contribution notre offre de services conseils et de financement</p>	<p>En partenariat avec l'Arrondissement, établir et mettre en œuvre un plan d'intervention visant à favoriser la relance de ce secteur</p>	<p>Nombre de dossiers traités</p> <p>Nombre de services en soutien technique rendus</p> <p>Nombre d'interventions</p> <p>Nombre d'entreprises financées</p> <p>Nombre d'emplois créés</p> <p>Nombre d'emplois maintenus</p> <p>Nombre d'activités réalisées</p>	

PROJETS STRUCTURANTS DE DÉVELOPPEMENT LOCAL

ACTIVITÉS	OBJECTIFS QUALITATIFS	OBJECTIFS QUANTITATIFS	RÉSULTATS PRÉVUS
<p>Marconi-Alexandra <i>(PALÉE 2003-2006, pages 27 à 28)</i></p> <p>Mettre à contribution notre offre de services conseils et de financement</p>	<p>En partenariat avec l'Arrondissement, établir et mettre en œuvre un plan d'intervention visant à favoriser la relance de ce secteur</p>	<p>Nombre de dossiers traités</p> <p>Nombre de services en soutien technique rendus</p> <p>Nombre d'interventions</p> <p>Nombre d'entreprises financées</p> <p>Nombre d'emplois créés</p> <p>Nombre d'emplois maintenus</p> <p>Nombre d'activités réalisées</p>	
<p>Des Carrières Bellechasse <i>(PALÉE 2003-2006, pages 27 à 28)</i></p> <p>Mettre à contribution notre offre de services conseils et de financement</p>	<p>En partenariat avec l'Arrondissement, établir et mettre en œuvre un plan d'intervention visant à favoriser la relance de ce secteur</p>	<p>Nombre de dossiers traités</p> <p>Nombre de services en soutien technique rendus</p> <p>Nombre d'interventions</p> <p>Nombre d'entreprises financées</p> <p>Nombre d'emplois créés</p> <p>Nombre d'emplois maintenus</p> <p>Nombre d'activités réalisées</p>	

PROJETS STRUCTURANTS DE DÉVELOPPEMENT LOCAL

ACTIVITÉS	OBJECTIFS QUALITATIFS	OBJECTIFS QUANTITATIFS	RÉSULTATS PRÉVUS
<p>Artères et zones commerciales <i>(PALÉE 2003-2006, pages 27 à 28)</i></p> <p>Mettre à contribution notre offre de services conseils et de financement</p> <p>Mandater Commercité pour réaliser des activités d'appui et de suivi à des projets de développement portés par le milieu sur les artères commerciales et assurer, en collaboration avec l'Arrondissement, le suivi de ce mandat</p>	<p>Soutenir la consolidation et le développement d'associations sur les artères commerciales</p> <p>Pour les artères commerciales du territoire autres que celles desservies par une Société de développement commercial (SDC), développer une offre de service aux associations, qui soit complémentaire à celles de l'Arrondissement et de Convercité, visant à leur assurer un certain niveau de permanence et de pérennité</p>	<p>Nombre de dossiers traités</p> <p>Nombre de services en soutien technique rendus</p> <p>Nombre d'interventions</p> <p>Nombre d'entreprises financées</p> <p>Nombre d'emplois créés</p> <p>Nombre d'emplois maintenus</p> <p>Nombre d'activités réalisées</p>	
<p>Réalisation du mandat spécifique à l'entente de service avec la SDC de la Plaza Saint-Hubert</p>	<p>Susciter l'arrivée, sur la Plaza, de commerces porteurs de nouvelles clientèles et complémentaires au <i>mix commercial</i> de la Plaza.</p>	<p>Nombre de nouveaux commerces</p>	

CONCERTATION DES PARTENAIRES DE L'ARRONDISSEMENT

Référence pour cette section : PALÉE 2003-2006, pages 15-16

ACTIVITÉS	OBJECTIFS QUALITATIFS	OBJECTIFS QUANTITATIFS	RÉSULTATS PRÉVUS
Assemblée générale et collèges électoraux	Promouvoir une approche et une vision de revitalisation économique et sociale pour et par la collectivité qui conjugue les dimensions économique, locale et sociale	Nombre de rencontres planifiées et tenues	
Conseil d'administration et comités de travail		Listes des instances de concertations coordonnées par la CDEC	
Autres rencontres favorisant la réflexion et l'action collective	Maintenir un état de veille sur les différents programmes et mesures pouvant soutenir des initiatives locales et communautaires structurantes et s'assurer de les faire connaître aux organismes susceptibles d'en bénéficier	Liste des instances de concertation où la CDEC participe	
Autres lieux de concertation (voir annexe)			

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

Référence pour cette section : PALÉE 2003-2006, pages 15-16

ACTIVITÉS	OBJECTIFS QUALITATIFS	OBJECTIFS QUANTITATIFS	RÉSULTATS PRÉVUS
<p>Suivi de la réalisation du Plan d'action local pour l'économie et l'emploi (PALÉE) 2003-2006 adopté en 2004</p> <ul style="list-style-type: none">- Produire un rapport semestriel et un rapport annuel d'avancement des objectifs annuels- Planifier les modalités de réalisation, au printemps 2006 (exercice 2006-2007), d'un bilan de réalisation	<p>Mettre à contribution les membres du conseil d'administration et le comité de suivi sur le PALÉE mis sur pied par ce dernier</p>		
<p>PALÉE 2006-2009</p> <ul style="list-style-type: none">- Planifier les modalités d'élaboration, au printemps 2006 (exercice 2006-2007) du PALÉE 2006-2009.			

PROMOTION

ACTIVITÉS	OBJECTIFS QUALITATIFS	OBJECTIFS QUANTITATIFS	RÉSULTATS PRÉVUS
<p>Promouvoir l'offre de services et les activités de la CDEC notamment :</p> <ul style="list-style-type: none">- Produire et diffuser du matériel promotionnel général ou ciblé- Assurer la visibilité de la CDEC dans les médias- Faire de la prospection directe auprès d'entreprises ou organismes- Présenter nos services à divers partenaires- Organiser ou participer à des activités de réseautage, notamment des concours	<p>Accroître la notoriété du modèle de développement économique communautaire, de la CDEC et de ses services</p>	<p>Nombre d'activités ou de produits promotionnels réalisés</p> <p>Nombre de personnes rejointes</p>	<p>Produire et diffuser 4 bulletins Info CDEC (bulletin des membres)</p> <p>Produire et diffuser un cahier annuel dans l'ensemble des résidences et lieux d'affaires de l'arrondissement et auprès de partenaires</p> <p>Réalisation d'activités promotionnelles jugées pertinentes en cours d'années</p>

**AUTRES :
ATTENTES SIGNIFIÉES DE L'ARRONDISSEMENT DANS LE CADRE DU MANDAT CLD**

ACTIVITÉS	OBJECTIFS QUALITATIFS	OBJECTIFS QUANTITATIFS	RÉSULTATS PRÉVUS
<ul style="list-style-type: none">- Dresser la liste des 100 entreprises privées les plus significatives de l'arrondissement de par leurs tailles, leurs apports économique, leurs produits, leurs potentiels de croissance- Établir un calendrier de visites de ces entreprises- Élaborer une fiche diagnostic ayant pour but l'évaluation préliminaire des besoins et des projets des entreprises- Rendre disponible cette information dans LIC- Assurer un suivi par des interventions appropriées- Communiquer plus directement par courriel aux entreprises les programmes, services et activités disponibles	Accroître la présence des intervenants en développement économique de la CDEC auprès des entreprises de l'arrondissement		

ANNEXE

CONCERTATION

La CDEC coordonne les instances suivantes :

Conseil d'administration SOLIDE/Comité de gestion du FLI
Comité d'investissement en économie sociale
Comité d'investissement FLI- Jeunes promoteurs
Comité d'action en formation générale, professionnelle et technique
Groupe de travail sur la pauvreté dans La Petite-Patrie (Comité des Lève-tôt de La Petite-Patrie)
Table sur l'insertion en emploi - Comité placement
Réseau des entreprises d'économie sociale de Rosemont–La Petite-Patrie

La CDEC participe aux instances suivantes :

Regroupement des CDEC du Québec, Les CDEC de Montréal et leurs comités de travail
Comité Accessibilité de Rosemont
Comité de suivi de l'entente CLD-FDEM
Comité de suivi de l'entente CLD-Commercé
Conférence régionale des élus (CRE)
Conseil d'administration du Fonds de développement de l'emploi de Montréal (FDEM)
Conseil d'administration du Regroupement québécois pour la coopération du travail (RQCT)
Conseil d'administration du Collège communautaire de Montréal de la CRE
Conseil d'administration de la Corporation de développement communautaire (CDC) de Rosemont
Conseil d'administration du Cinéma Beaubien
Conseil d'établissement du Centre ÉMICA
Comité aviseur du Carrefour jeunesse emploi Rosemont–Petite-Patrie
Comité des Lève-tôt Petite-Patrie
Comité de veille stratégique et d'intervention (réunissant des représentants de l'Arrondissement, du MDER, de Développement économique Canada, du Centre local d'emploi et de la CDEC)
Chantier d'action partenariale (CAP) financement des entreprises
Instance de quartier Rosemont - Comité BRIC (Bâtir Rosemont par l'innovation et la concertation)
Tables des Centres à la petite enfance de Rosemont et de Petite-Patrie
Tables logement/aménagement de La Petite-Patrie
Un toit pour tous

À titre d'expert conseil –

Table ad hoc qui gère le Budget d'initiatives locales (BIL)