



UNE CHRONIQUE DE LA CDEC ROSEMONT-PETITE-PATRIE RÉALISÉE EN COLLABORATION AVEC LE JOURNAL DE ROSEMONT-PETITE-PATRIE

>>> Pas besoin de partir à zéro pour se lancer en affaires



*Ranko Djogo,
Analyste principal,
BSc, MBA*

Qui n'a pas rêvé d'avoir son entreprise, d'être Bill Gates, Jean Coutu, Normand Laprise ou, tout simplement, son propre patron?

Spontanément, on pense qu'il faut créer son entreprise pour se lancer en affaires. On a sa vision, on veut réaliser ses rêves en toute liberté. Mais démarrer une entreprise, c'est foncer vers l'inconnu, tout bâtir à partir de rien, souvent seul. Le risque est grand. Seules 20 % des entreprises créées passent le cap des 5 ans. Voilà qui peut décourager.

Il y a toutefois des alternatives. La population vieillit. Plusieurs chefs d'entreprises prennent leur retraite. Ils cherchent quelqu'un à qui passer le flambeau et ne trouvent pas toujours parmi leurs employés ou connaissances. Les publications économiques regorgent d'annonces du genre : « Entreprise à vendre, famille prête à céder les rennes à une jeune équipe ». Ce « problème de relève » pourrait être une opportunité pour vous.

Les occasions d'acquérir une entreprise existante sont nombreuses. En 2006, plus de 40 % des dirigeants de PME québécoises pensaient se retirer dans les 5 ans.

Tenté? Il faut d'abord trouver une entreprise à vendre. Informez votre entourage de votre projet, consultez les publications et sites Internet spécialisés... Attention de bien cerner votre recherche. Le succès sera plus facile à réaliser au sein d'une entreprise qui vous ressemble, qui colle à vos champs d'intérêts et connaissances.

Vous avez trouvé? Même si l'entreprise ciblée fonctionne bien, il faut jouer de prudence. Vous ne penseriez pas acheter une auto usagée ou une maison sans procéder à une inspection minutieuse. Même chose pour une entreprise. Il faut s'assurer de la capacité et du pouvoir légal des parties à vendre et vérifier les documents corporatifs. Il faut diagnostiquer l'entreprise (marché, concurrents, rentabilité, endettement), examiner les contrats, créances, garanties données, paiements de taxes et de DAS, etc. Les états financiers seront alors essentiels.

Il faudra ensuite évaluer la valeur de l'entreprise, trouver le financement et procéder aux négociations avec le vendeur, les employés et vos partenaires.

C'est une transaction importante, faites vous aider. Les conseillers de la CDEC peuvent vous guider et la CDEC peut éventuellement financer votre projet.

Autres ressources :

- Trouver une entreprise: www.acquisition.biz*
- Comment acheter une PME (HEC Montréal): http://www.hec.ca/publications/comment_acheter_pme/index.html*

En savoir plus / Lire un témoignage
www.cdec-rpp.ca www.journalderosemont.com

PAS BESOIN DE PARTIR À ZÉRO POUR SE LANCER EN AFFAIRES

François Charbonneau,

Président, Papeterie Le Plateau



Avant tout, pour se lancer en affaires, il faut éprouver ce désir profond de vouloir travailler pour soi-même. Ensuite, il faut mesurer ce qu'on peut investir en argent et être prêt à mettre le temps qu'il faut pour réussir.

Pour ma part, j'ai pris le grand virage en achetant une papeterie que je connaissais bien pour y avoir travaillé une première fois à ma sortie de l'université. Cette entreprise (Pilon) avait été vendue à un groupe français, puis rachetée par les frères Pilon, qui m'avaient alors repris à leur emploi. L'entreprise allait fermer en raison de difficultés financières lorsque j'ai décidé d'acquérir le magasin de la rue Mont-Royal. C'est plus tard que j'ai fait l'acquisition d'une deuxième papeterie sur la rue Beaubien.

À chacun de peser les pour et les contres et de tirer ses propres conclusions, mais je pense que les aspirants entrepreneurs devraient envisager la possibilité d'acquérir une entreprise existante. C'est un moyen de réaliser leur rêve qui présente des avantages certains : on bénéficie d'un inventaire, d'une structure, d'un aménagement, d'une clientèle et, c'est à souhaiter, d'une bonne réputation! Ce sont là des bases solides, à partir desquelles on peut bâtir et, au fur et à mesure, ajouter sa touche personnelle.